



HACSuNK

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Támogatói döntés alapján módosított változat

2014-2020

2020.július_v2



Tartalom

Vezetői összefoglaló	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	4
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása	6
Földrajzi, társadalmi, gazdasági koherencia/homogenitás, közös jellemzők.....	6
Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához	14
Személyes interakciókat lehetővé tevő helyi karakter.....	14
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése	15
3.1 Helyzetfeltárás.....	15
Térszerkezet specifikumai	15
Kulturális erőforrások.....	15
A társadalom állapota	17
A gazdaság helyzete	17
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások.....	25
Külső koherencia, kiegészítő jelleg.....	25
A HKFS tartalmát befolyásoló megyei, járási, települési vagy egyéb területi szinten megfogalmazott fejlesztési prioritások/beavatkozási területek/projektek	26
A HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások.....	30
3.3 SWOT.....	30
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása	<u>3738</u>
4. A stratégia jövőképe.....	<u>4749</u>
5. A stratégia célhierarchiája	<u>4749</u>
6. Cselekvési terv.....	<u>4951</u>
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása	<u>4951</u>
6.2 Együttműködések.....	<u>5658</u>
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	<u>5658</u>
6.4 Kommunikációs terv.....	<u>6465</u>
6.5 Monitoring és értékelési terv	<u>6667</u>
6.6. Horizontális célok	<u>6768</u>
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	<u>6768</u>
6.6.2 Fenntarthatóság	<u>6869</u>
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	<u>6869</u>
7. Indikatív pénzügyi terv	<u>7071</u>

Vezetői összefoglaló

A Helyi Közösségfejlesztési Stratégia célja, hogy munkaszervezete révén összefogja a közszolgáltatások, és a kultúra területén működő helyi szervezeteket. Figyelembe véve a makro-, és mikro környezeti, gazdasági, és finanszírozási keretrendszert azonosítsa a működési területén felmerülő szükségleteket. A szükségletek alapján olyan integrált beavatkozásokat készít elő, amelyek amellett, hogy biztosítják a már meglévő erős helyi beágyazódással rendelkező projektek fejlesztését, lehetőséget biztosítson innovatív fejlesztések megvalósítására.

A HACS által azonosított legfontosabb beavatkozási pontok, az egyes keretösszegek megjelölésével:

1	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása	7000000 HUF
2	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése	20 000 000 HUF
3	Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása	16 000 000 HUF
4	Nagykanizsán található közösségi infrastruktúra fejlesztése	52 800 000 HUF
5	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése	6 000 000 HUF
6	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése	41846500 HUF
7	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése	29819600 HUF
8	Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével	132 000 000 HUF
9	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése	13106950 HUF
10	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése	21426950 HUF
	Összesen:	340 000 000 HUF

Az egyes programok kiválasztása pályázati formában történik illeszkedve a hazai jogszabályi környezethez, és az abban megfogalmazott kiválasztási rendszerhez.

1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A HFS tervezése kapcsán kiemelt szempont volt, hogy a HFS elhelyezésre kerülhessen abba a szinergikus tervezési rendszerbe, amelyet az elmúlt évek során az ágazati fejlesztési stratégiák, illetve a területi alapú fejlesztési stratégiák alapján a 2014-2020-as időszak beavatkozási programjává formáltak a térség fejlesztéseiben érintett szereplők. Ezért elsődleges fontosságú annak vizsgálata volt, hogy a HFS fejlesztési irányainak meghatározásánál a konzorciumot alkotó szervezetek saját fejlesztési stratégiáiban azonosítsuk azokat a fejlesztési pontokat, amelyek összhangban vannak a térség fejlesztési logikájával.

A projekt előkészítést a HACS koordinálta, az operatív vezetést a HACS munkacsoport vezető a Nagykanizsai Városfejlesztő Társaság kft. végezte.

A projekt előkészítése kapcsán 4 munkacsoport került kialakításra:

Stratégiai munkacsoport

A stratégiai munkacsoport tagjai azok a szakemberek akik az elmúlt években tapasztalatokat szereztek település fejlesztés, szoft program szervezés, valamint programvégrehajtás területén.

A HFS készítésekor a fejlesztési igények, és szükségletek valós felmérésére tudtunk koncentrálni, lehetőséget biztosítva arra, hogy a stratégiai csoport visszajelzése alapján minél több fejlesztési javaslat legyen illeszthető a beavatkozási célokhoz. A stratégiai csoport feladat volt a továbbiakban a 2014-2020 egyéb beavatkozásokkal kapcsolatosan megkeresni a szinergiát, és egy területi, valamint ágazati fejlesztési térkép segítségével elhelyezni a szükségleteket.

Kulturális munkacsoport

Közszolgáltatási munkacsoport

Kommunikációs munkacsoport

A munkacsoport tagjai felelősek a kommunikációs program végrehajtásáért, a résztvevők közötti kommunikáció, és információ áramlás biztosításáért, valamint a projekt kommunikációs felületének kezeléséért a célcsoportok felé.

A tervezési munka a stratégiai csoport műhelymunkájával vette kezdetét, amely kapcsán azonosításra kerültek az ITS-ben meghatározott célok, valamint a 2014-2020-as beavatkozási logika. Nagykanizsa MJV ITS-e szorosan épül a makroregionális, és ágazati fejlesztési stratégiákra, valamint ebből közvetlenül levezethetőek a következő időszak beavatkozásai. Az ITS elkészítése kapcsán széleskörű partnerségi egyeztetés történt a célrendszer, valamint a beavatkozási területek tekintetében. A térségben azonosított közszféra, civil, gazdasági, és egyházi szereplők, valamint a város lakossága részt vett a tervezési folyamatba, észrevételeik a partnerségi egyeztetési tervben meghatározott módon beépítésre kerültek az ITS-be. Az ITS elkészítése óta eltelt rövid időszak nem indokolta az akkor elvégzett egyeztetés ismételt lefolytatását. A stratégiai munkacsoport által megtörtént a releváns dokumentumok áttekintése, a célhierarchia, és a beavatkozási logikák azonosítása.

A projekt kezdetén kiemelt szempont volt a helyi szereplők fejlesztési és végrehajtási kapacitásainak kiépítése, így kulturális, és közszolgáltatási munkacsoport tagjai részt vettek a stratégia alkotás folyamatába, ami azért vált később fontossá, mert így saját fejlesztési elképzeléseik mellett megismerték a magasabb szintű fejlesztési stratégiákat, azok összefüggéseit, valamint pontos képet alkotathattak egymás tevékenységéről is.

Figyelembe véve a HFS útmutató előírásait meghatározásra kerültek azok a tématerületek, amelyek kapcsán a HFS hangsúlyosan kíván beavatkozni. A stratégiai munkacsoport rövid tájékoztatóban kereste meg a területen működő szervezeteket. Az érdeklődőkkel kis létszámú munkacsoportos egyeztetésben töltötték ki a „Helyzetfeltáró kérdőívet”. Ennek kapcsán folyamatba épített minőségbiztosítást végzett a stratégiai

munkacsoport. A HFS tervezésekor a cél az volt, hogy a meglévő értékekre építkezve, a meglévő eredmények bemutatásával biztosítson a HFS lehetőséget a szervezeteknek a tevékenység kifejlesztésére. Mindamelllett fontosnak tartottunk teret biztosítani az új, innovatív kezdeményezések számára. A projektfejlesztés területen régóta ismert a közösségi finanszírozás (crowdfunding). A gondolat lényege, hogy egy adott termék akkor kerül piacra, amennyiben kellő számú közösségi támogatást tud gyűjteni (jellemzően pénzügyi támogatás). Az új jelenleg nem létező fejlesztések kapcsán vezetjük be a közösségi támogatás programját, ennek lényege, hogy a projekt javaslattevőnek a tervezett szolgáltatás fejlesztés összegével arányosan fel kell tudni mutatnia kellő mennyiségű, azonosítható támogatást (nem pénzügyi, hanem csak szavazat) az akcióterületen élő közösség részéről, akik hajlandóak tevékenyen megjelenni a végrehajtásban.

Fentiek alapján a kommunikációs munkacsoport irányításával megindult a program stratégia alkotásának társadalmisítása. Ennek eredményeként a Nagykanizsai Városfejlesztő Kft. telephelyén – amely a városmagban helyezkedik el – programpont nyílt. Itt az érdeklődők minden nap munkaidőben felvilágosítást kaphattak a program legfontosabb elemeiről, illetve arról hogy javaslataik hogyan épülhetnek be a stratégia tervezés folyamatába.

A HFS tervezést a stratégiai munkacsoport koordinálta. Az elfogadott beavatkozási logikát a kulturális, és a közszolgáltatási munkacsoport tagjai formálták programokká.

Egy olyan rendszer került kialakításra, amelyet a projektfejlesztési mérföldkövenként elfogadott a HACS, és a továbbiakban kizárólag a már lezárt munkarészekre lehetett építeni. Ennek háttéreszközeként egy olyan struktúra került kialakításra, amely kapcsán a helyzetfelmérés elemeit kötelezően összeköti a SWOT vonatkozó elemeivel, a SWOTból, és a célrendszerből kötelezően vezeti le a fejlesztési szükségleteket, majd ezek alapján határozza meg a beavatkozásokat. Alkalmazás keretrendszer biztosította a bemutatott hierarchiának való megfelelést, így továbblépni a következő tervezési fázisra minden esetben a már lezárt, és jóváhagyott elemek felhasználásával lehetett.

Fentieket áttekintve a tervezés kapcsán az alábbi mérföldkövek kerültek meghatározásra:

- Helyzetfelmérés
- Célrendszer
- SWOT
- Szükségletek
- Beavatkozások

2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

Földrajzi, társadalmi, gazdasági koherencia/homogenitás, közös jellemzők

Nagykanizsa HKFS-e Nagykanizsa MJV ITS megalapozó vizsgálatán alapul. Az alábbiakban áttekintjük az ITS-ben rögzítetteket, amelyek alapot szolgáltatnak a HKKS összeállításához.

Az ITS-ben az alábbi városi szövet került bemutatásra:

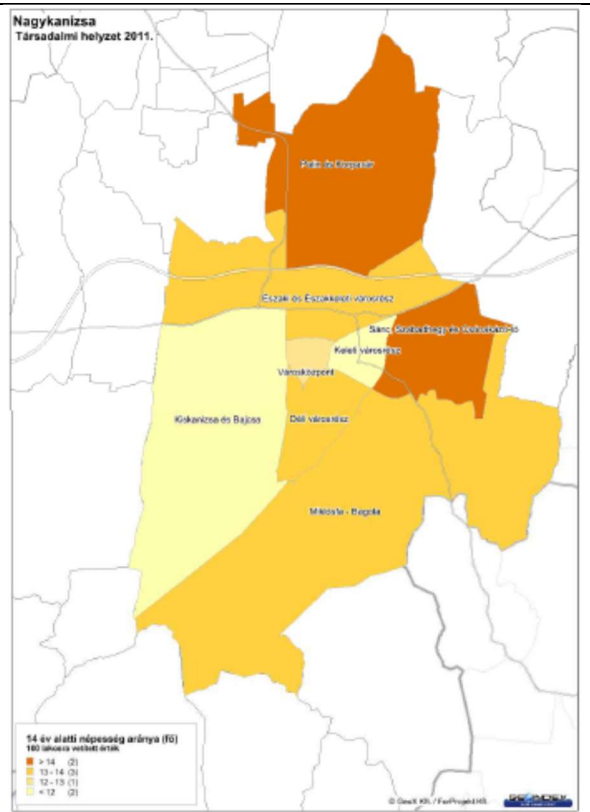


Az alábbiakban bemutatjuk a városi lakosság kor-, iskolai végzettség-, valamint foglalkoztatottsági legfontosabb adatait.

Az alábbiakban áttekintjük a városi lakosság homogenitását, amely alapot szolgáltat az akcióterület lehatárolásának indoklására

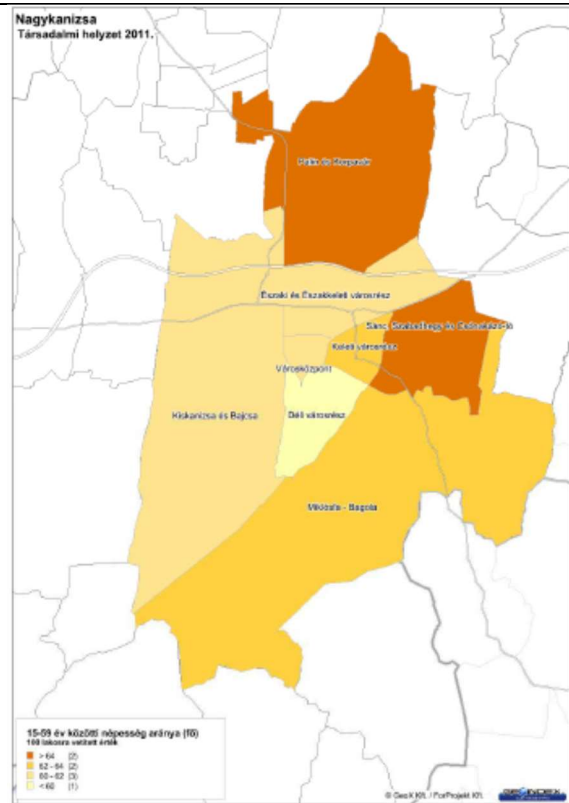
14 év alattiak aránya, és eloszlása

A városi lakosság 12,7%-át teszik ki a 14 év alattiak. Arányuk a legmagasabb Palin és Korpavár (15,3%), illetve Sánc, Szabadhegy és Csónakázó-tó városrészekben (17,4%). A kiskorúak legalacsonyabb arányban a Keleti városrészben (11,6%) és Kiskanizsa és Bajcsa városrészben (11,7%) élnek.



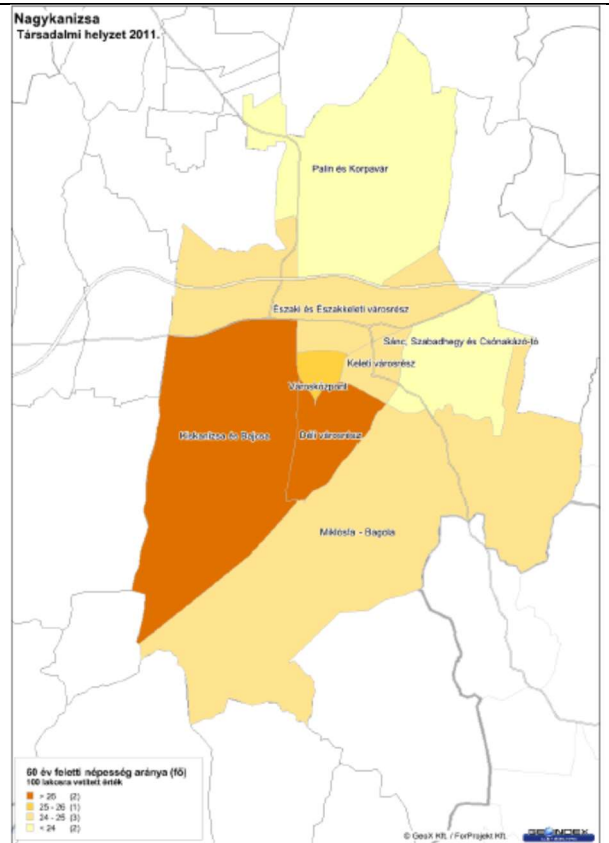
15 – 59 év közöttiek aránya, és eloszlása

A városi lakosság valamivel kevesebb, mint kétharmadát, 62,9%-t teszik ki a 15 és 59 év közötti lakosok. Az aktív korú lakosság legnagyobb arányban Palin és Korpavár (64,5%), illetve Sánc, Szabadhegy és Csónakázó-tó városrészekben (64,8%) található. A Külterületen arányuk meghaladja a kétharmadot (69,9%). A Déli városrész az egyetlen terület, ahol az aktív korúak aránya nem éri el a 60%-ot.



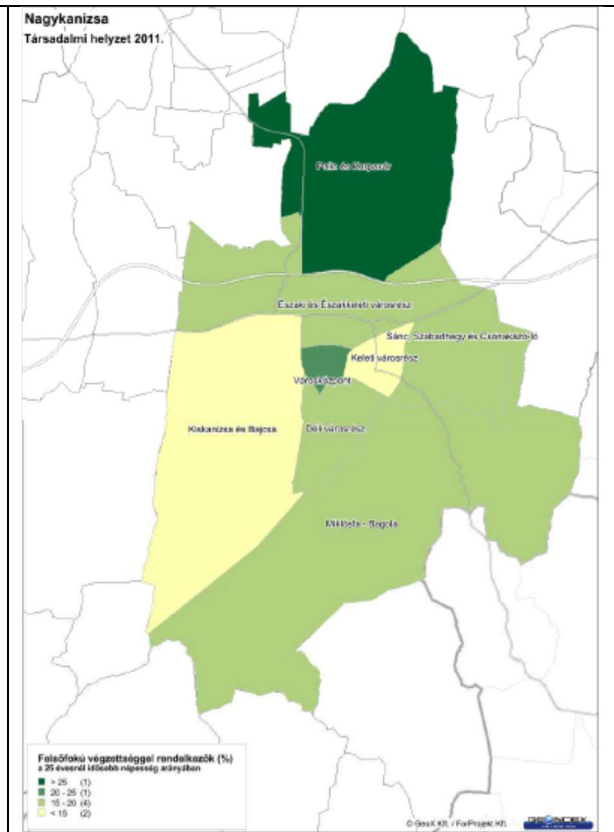
59 év felettek aránya, és eloszlása

A város lakosainak átlagosan közel egynegyede (24,8%) időskorú. A 60 év feletti népesség legnagyobb arányban jellemzően a város délnyugati területein él (Déli városrész 27,2%, Kiskanizsa és Bajcsa városrész 27,3%). Arányuk a legfiatalosabb korösszetételű Palin és Korpavár (20,2%), illetve Sánc, Szabadhegy és Csónakázó-tó (17,7%) városrészekben, illetve a Külterületen (17,7%) a legalacsonyabb.



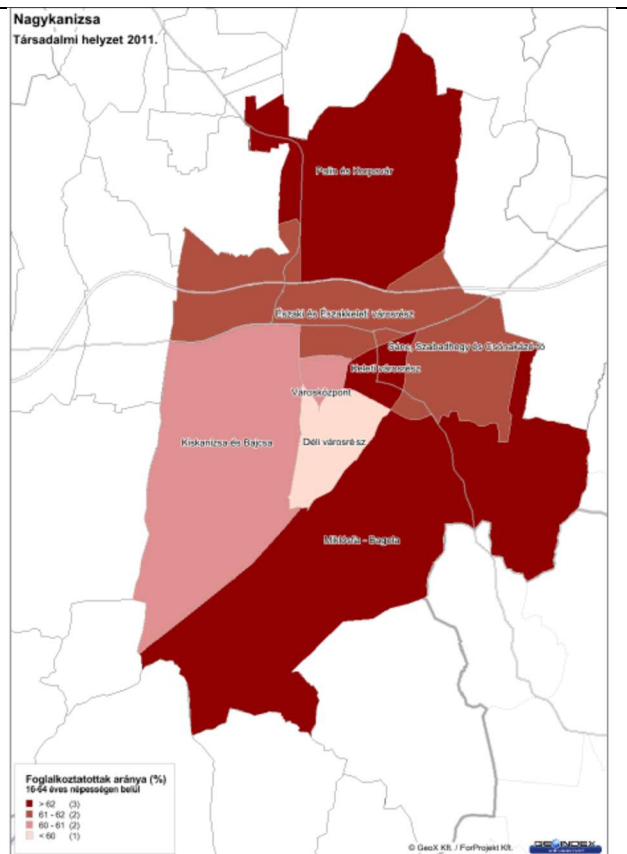
Nagykanizsa népességének eloszlása iskolai végzettség szerint

Az alábbi térképen látható, hogy a felsőfokú végzettségűek (a 25 éves és idősebb népesség arányában) legnagyobb arányban jellemzően Palin és Korpavár városrészben (27,6%), illetve a Városközpontban élnek (23,1%). Mindkét városrész adata jóval meghaladja a városi átlagot (16,7%). A legkevesebb diplomás a Keleti (12,6%) és Kiskanizsa és Bajcsa (12,5%) városrészekben él. Iskolázottság tekintetében a Külterület helyzete a legkevésbé előnyös, itt a legmagasabb az általános iskolát sem végzettek (32,6%), illetve legalacsonyabb a diplomások aránya (8%).

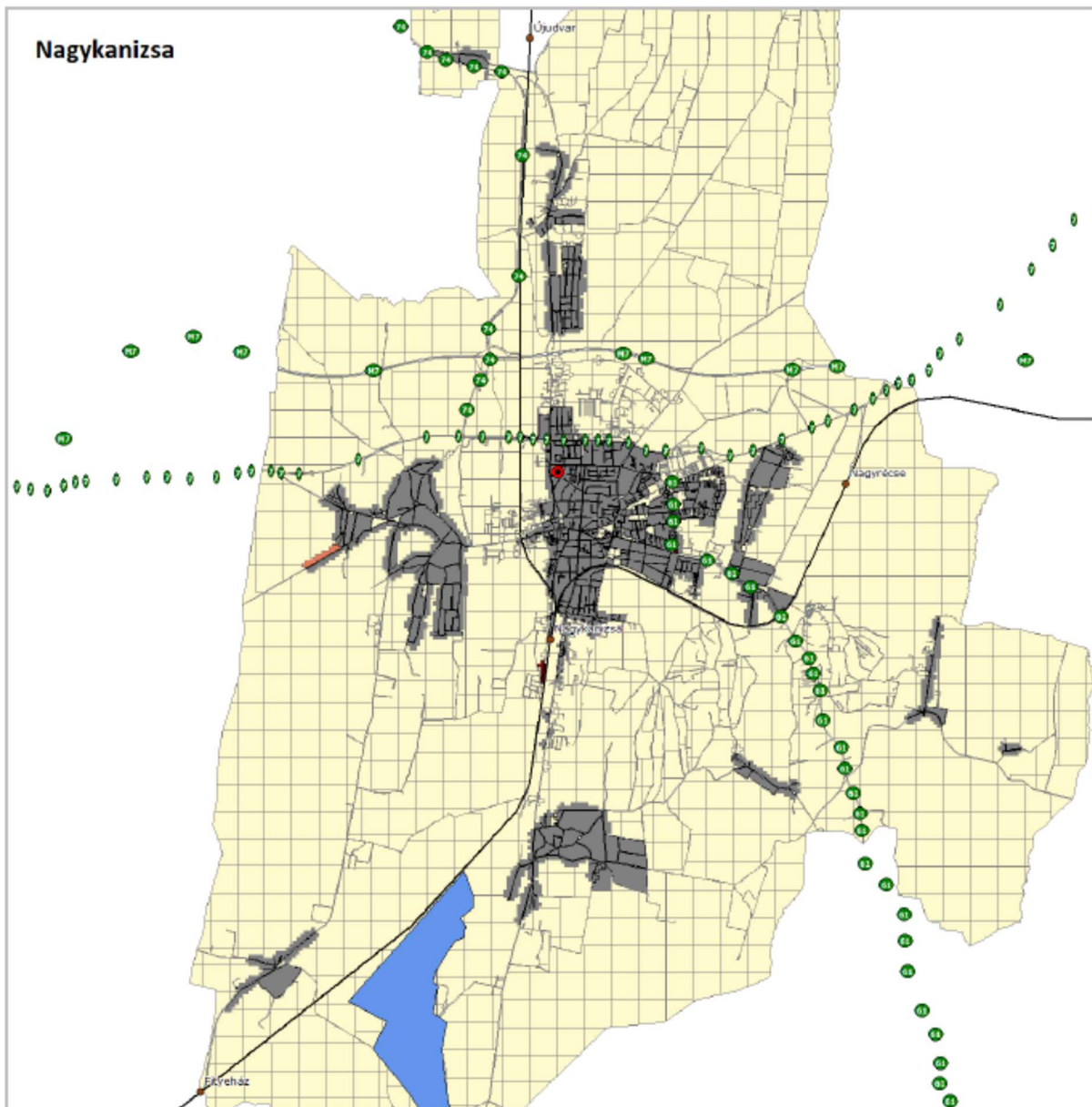


Foglalkoztatottak aránya

2011-ben a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességén belül városi szinten 61%-os volt. Egyes városrészek között akár 18,7 százalékpontos eltérés is lehet a foglalkoztatottság tekintetében. A legjobb helyzetben Miklósfa - Bagola városrész (63,2%), Palin és Korpavár (62,8%) és a Keleti városrész (62,7%) lakói vannak. Egyértelműen a legkedvezőtlenebb a Déli városrész lakóinak helyzete, itt az aktív korúak mindössze fele állt foglalkoztatásban 2011-ben. A Külterület foglalkoztatás tekintetében is a többi városrész mögött marad (44,5%).

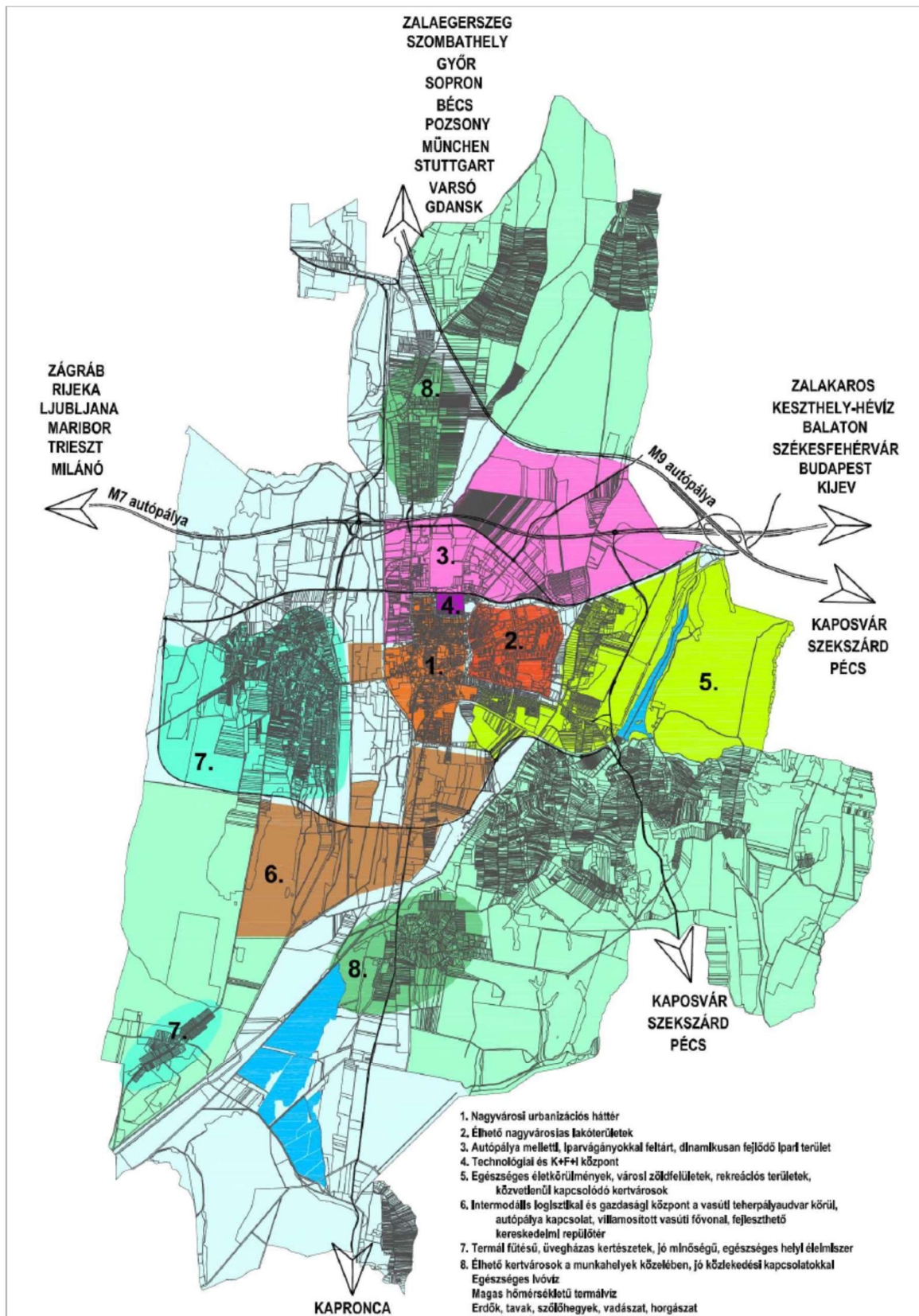


A Központi Statisztikai Hivatal a város rendelkezésére bocsátotta a 2011-es népszámlálási adatok alapján elkészített települési kartogramot, amely jelzi, hogy mely területek tesznek eleget a szegregátum kritériumainak, vagyis ahol a szegregációs mutató 50%, illetve a fölötti értéket vesz fel. A térkép azt is mutatja, hogy melyek azok a területek, ahol a szegregációs mutató 40 % feletti, az ilyen területek szegregáció szempontjából veszélyeztetett területnek számítanak. (Jelmagyarázat: a szegregációs mutató térképen jelzett értékeit a következő színek jelölik: 0-39% = szürke, 40-49%=narancs, 50-100%=barna). A térkép olyan területeket is megjelenít, amelyek eleget tesznek ugyan a szegregációs mutató kritériumának, de az alacsony népességszámuk, vagy intézeti háztartásban élők miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.



A fenti elemzések alátámasztják, hogy a város lakossága mind kor, iskolai végzettség, és jövedelmi helyzet szerint jelentős tagozódást mutat. Figyelembe véve az ITS részeként elkészült Antiszegregációs tervben foglaltakat (ennek bemutatására helyhiány miatt nem vállalkozunk), megállapítható, hogy a beavatkozási területet kizárólag teljes Nagykanizsa közigazgatási határán belül szükséges értelmezni. Így a HFS akcióterülete teljes Nagykanizsa közigazgatási területe.

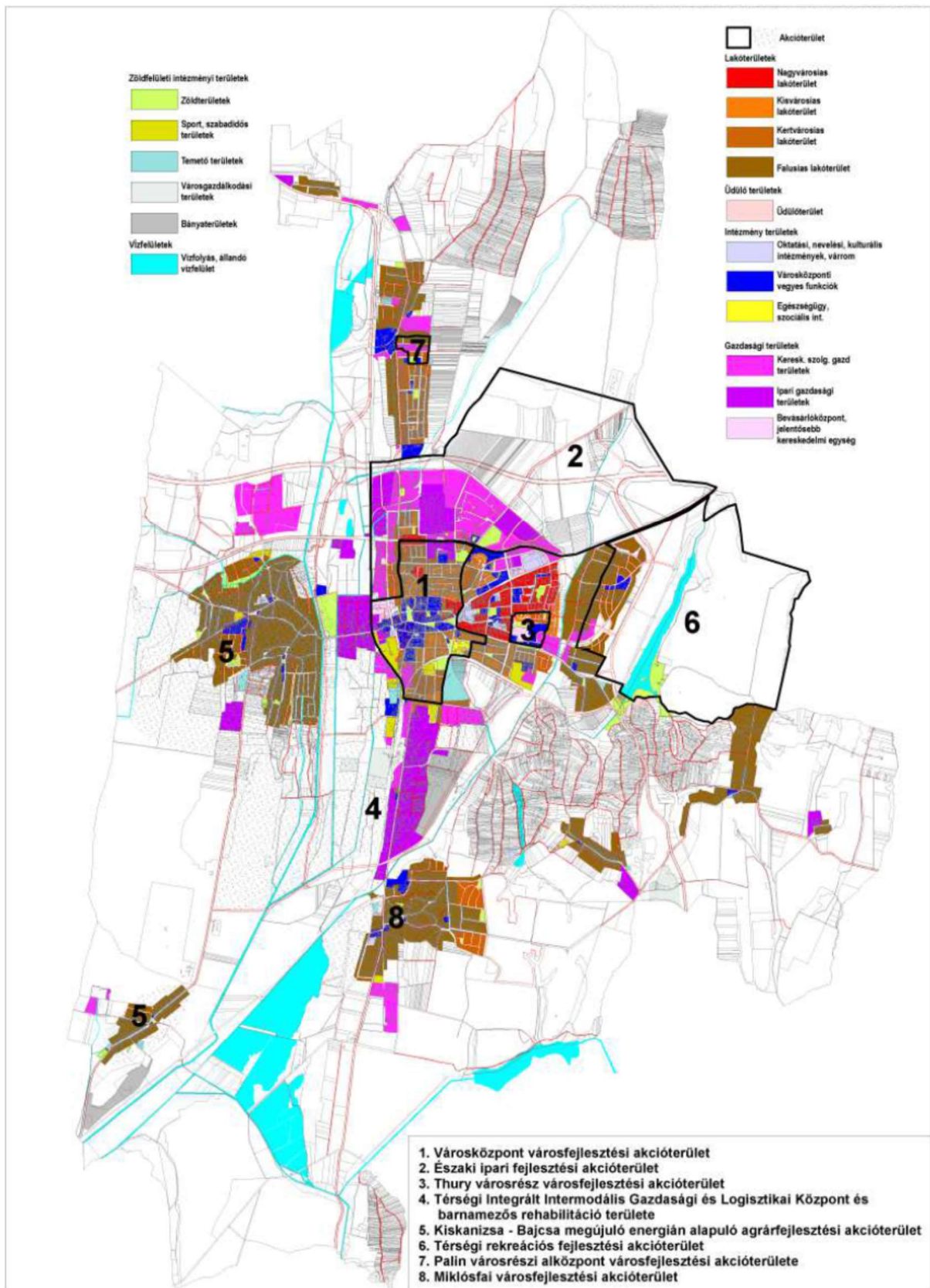
Az alábbi komplex térkép szemlélteti a kijelölt akcióterületet – Nagykanizsa teljes területét:



A CLLD beavatkozások városi fejlesztési programrendszerének megértéséhez szükséges ismerni Nagykanizsa jövőképét, illetve azt hogy a CLLD beavatkozásoknak Nagykanizsa milyen urbanisztikai háttérrel biztosít. A fenti térkép Nagykanizsa áttekintésén túl tartalmazza azokat az urbanizációs kereteket, amelyeket Nagykanizsa a 2014-2020-as fejlesztési ciklusban stratégiai fejlesztési irányként meghatározott.

Ugyancsak szükséges áttekinteni azt a városfunkcionális keretet, amelyek a CLLD beavatkozások városi keretét biztosítják. Az alábbi térképen áttekintettük a város jelenlegi, és kialakítani tervezett funkcióit, illetve jelöltük az ITS akcióterületeit amelyek fejlesztési prioritásként jelennek meg.

*A KSH 2014. évi helységnévkönyve alapján Nagykanizsa MJV lakossága 48 664 fő.
A CLLD akcióterület a település teljes közigazgatási határon belül elterülő területe.
Az alábbi térképen szemléltetjük Nagykanizsa MJV közigazgatási területét:*



Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek

A Nagykanizsai Református Egyházközség által megvalósított TÁMOP-5.5.1.B11/2 azonosítóval ellátott, „A családi közösségi kezdeményezések és programok megerősítése” elnevezésű program Nagykanizsa Megyei Jogú Város együttműködésével valósult meg. A projekt integrált szolgáltatások nyújtásával segítette a nagykanizsai és a gyülekezeti körzethez tartozó családok önszorgató képességének kibontakozását.

A Kulcs Egyesület által elnyert „Miénk itt a tér — Lakóközösségi programok kezdeményezésének támogatása Nagykanizsán” elnevezésű projekt Nagykanizsa Megyei Jogú Várossal történő szoros együttműködésben valósult meg. A projekt keretében 14 hónapon át összesen 14 rendezvény, 14 fórum és 70 klubfoglalkozás valósult meg a széles társadalmi rétegeket érintő témákban, valamint sor került egy úgynevezett Lakóközösségi Információs és Szolgáltató Iroda (LISZI) kialakítására.

Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához

A fentiekben bemutattuk, hogy Nagykanizsa MJV rendelkezik mind a stratégia megalkotásának, mind a végrehajtásához szükséges erőforrásokkal. A célcsoportok tekintetében az erőforrások rendelkezésre állása ugyancsak biztosított.

Személyes interakciókat lehetővé tevő helyi karakter

Nagykanizsa helyi kultúrája erős történelmi gyökerekből táplálkozó, jól rétegzett és áttekinthető. A helyi kultúra alaprétege két jól elkülönülő ágra osztható. Az első a mezővárosi hagyományokat hordozó kézműves – földműves – kereskedő polgári ág, a másik a monarchia és a két világháború közti korszak örökségeként jelen lévő alkalmazotti-tisztviselői polgári hagyomány. A helyi kultúra alapszövetétől jórészt függetlenül alakult és alakul napjainkban is a lakótelepekre „bevándoroltak” kulturális szokásrendszere, akik számszerűen a város lakosságának mintegy a felét alkotják. Feltételezhető, hogy a közművelődési intézmények látogatói és használói jelentős számban e lakossági csoportból kerülnek ki. A helyben élők kifejezetten büszkék a város hagyományosan bensőséges polgári miliójére, szép táji-természeti környezetére, sokoldalú zenekultúrájára, a hagyományok széleskörű ápolására, jól ismert kulturális intézményeire. Ez a jól érzékelhető „kanizsai” kulturális azonosságtudat is igazolja, hogy Nagykanizsa helyi kultúrájának meghatározó területe a hagyományok éltetése, fejlesztése és az ehhez a tevékenységhez kapcsolódó erős és gazdagon rétegzett amatőr mozgalom. A város közönsége igényli az elit kultúra kiemelkedő teljesítményeit és látogatja annak eseményeit mindennapi életében. A helyi kultúra sajátos árnyalatát képezik a társas élet különböző alkalmai, a társadalmi szervezetek és civil közösségek formagazdagsága, érték- és kultúraközvetítő szerepvállalásuk. Különösen gazdag a különböző foglalkozási ágakhoz köthető társas-közösségi élet, valamint a városért aktívan tevékenykedő lokálpatrióta értékek mentén szerveződő közösségi élet. A város kultúrája történelmében is szervesen kapcsolódott a szűkebb-tágabb vonzáskörzetének kulturális örökségéhez, hagyományaihoz s nem utolsósorban a kivételes táji-természeti adottságokhoz, mely kapcsolat mára a kistérségi együttműködés és kulturális- valamint gyógy-idegenforgalom természetes feltételrendszerét biztosítja.

3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

3.1 Helyzetfeltárás

Térszerkezet specifikumai

Nagykanizsa térszerkezeti pozíciója a rendszerváltás és az Európai Unióhoz történt csatlakozás következtében - a közben eltelt idő alatt bekövetkezett változásoknak megfelelően módosult tartalommal - ugyanolyan mértékben kedvezővé vált, mint amilyen a Monarchia időszakában volt a kiegyezés után. A rendszerváltással ugyanis megszűnt az 1920-tól kezdve 70 éven át tartó állapot, amelyben Nagykanizsa tragikus körülmények között, a szó legkedvezőtlenebb értelmében vett határvárossá vált település szerepét töltötte be, először 25 éven át egy barátinak nem nagyon nevezhető, újonnan létrehozott ország határán, azután két világrendszer határvidékén. Az EU csatlakozással a város visszakerült természetes közép-európai társadalom- és gazdaságföldrajzi közegébe, ahol nem ellenséges, hanem együttműködő országok veszik körül, amelyekkel Magyarország közösen viszi előre az európai integráció folyamatát az Európai Unió keretei között. A kedvező térszerkezeti pozíciót ma is a közlekedési infrastruktúra fejlődése biztosítja a város számára, csak jelenleg, közvetlenül, nem annyira a vasút, mint a közút, az autópálya-hálózat, illetve azzal párhuzamosan a későbbiekben ismételt a vasúthálózat fejlődése révén.

Kulturális erőforrások

Kanizsai Kulturális Központ

A Kanizsai Kulturális Központot 2008. január 1-vel alapította Nagykanizsa Megyei Jogú Város Önkormányzata, a város önkormányzati fenntartású kulturális intézményeinek összevonásával. 2014 óta három közművelődési intézmény – Hevesi Sándor Művelődési Központ, Móricz Zsigmond Művelődési Ház, Medgyaszay Ház – valamint öt városkörnyéki kulturális színtér – Bagola, Bagola-Fakos, Sánc, Nagyrác út, Bajcsa – egysége alkotja a Kanizsai Kulturális Központot. A szervezet széleskörű közművelődési tevékenységet folytat nem csupán a településen, hanem a közel 80 ezres kistérségben. Évente 20-30 színházi előadást, 15-20 komolyzenei hangversenyt, 10-15 könnyűzenei koncertet és számtalan iskolai és városi programot rendezünk. A színházberletti rendszer a zalaegerszegi, veszprémi és budapesti társulatokra épül, de más vidéki és határon túli színházakat is vendégül lát. A színházszereplő közönségnek nyáron a Kanizsai Nyári Színház kínál igényes szórakozást. A nemzeti ünnepek, emléknapok, évfordulók illetve a különböző közösségi programok megszervezésében partnerként együttműködünk az önkormányzati intézményekkel, a civil szervezetekkel a rendezvények szakmai előkészítése és technikai háttérének biztosítása érdekében.

Hevesi Sándor Művelődési Központ

A város legnagyobb és legpatinásabb művelődési intézménye, amely 1976 novemberétől tanácsi, majd önkormányzati fenntartásban működik. A háromszintes épület kiállító-, színház-, kamaraterme, felnőtt és ifjúsági klubja, két szakköri helyisége, illetve egy próba- és egy balett-terme van. Tevékenységük köre kiterjed a már említett városkörnyékre is. Technikai felszereltsége, a felújítást követően a XXI. század követelményeinek megfelel. A színházi előcsarnokban, 1994-ben Ifjúsági Galériát, az ifjúsági klubban eMagyarország Pontot alakítottak ki. Színházterme 474 férőhelyes, amelyben évente 40-50 színházi és színházjellegű előadást, 8-10 komolyzenei hangversenyt, könnyűzenei koncertet és több iskolai és városi ünnepséget rendeznek.

Móricz Zsigmond Művelődési Ház

Az önkormányzat közművelődési intézménye. A művelődési ház 1998. január 1 óta önálló, 2001-től részben önálló költségvetési intézmény, majd 2008-tól a Kanizsai Kulturális Központ intézményegysége (telephelye). Kiskanizsa városrész közel 7000 főt számláló lakosság ellátását szolgálja. A házban az elmúlt évben 164 rendezvényt és egy fesztivált tartottak (a Hagyományok Napja- és Kiskanizsai Búcsú). Az intézményben működő művészeti csoportok: Zalagyöngye Táncegyüttes és utánpótlás csoportja, a „Fund” táncegyüttese Szikla rock zenekar, Igricek együttes, Kanizsa Csillagai, Blue Corner rock zenekar, Bojtár együttes, és az Árvácska Dalkör. Két nyugdíjas csoportjuk a Polgári Olvasókör nyugdíjas-köre, illetve a Szépkorúak Társasága. Együtteseik külföldön is sikerrel szerepelnek.

Medgyaszay Ház

2006. 03. 15-én adták át az állami támogatással átalakított mozi épületét, a Medgyaszay Házat. Az épület az 1926-os terveknek megfelelően magyaros stílusban, Zalaváry Lajos építész tervei alapján került felújításra. Tervezőjétől Medgyaszay Istvántól kapta a nevét. A ház, a Kanizsai Kulturális Központhoz tartozó közművelődési intézmény. Adottságai, és frekventált elhelyezkedésének következtében „megtalálta funkcióját”. Az épület hátsó részében patinás éttermet alakítottak ki. A többi helyiséget gyorsan „belakták” a művészeti csoportok és civil szervezetek.

Képzőművészetek Háza

A Képzőművészetek Háza a Kanizsai Kulturális Központhoz tartozó közgyűjteményi intézmény. Két állandó kiállításnak – Sass Brunner Erzsébet és Brunner Erzsébet, valamint Z. Soós István képei - ad otthont. A Brunner gyűjtemény - az elmúlt évben Indiából kapott műtárgyakkal együtt - 906 festményt, grafikát tartalmaz és ezzel a világon a második legnagyobb kollekcióval rendelkezik. Z. Soós István, teljes hagyatékeként 726 db. műtárgyat adományozott Nagykanizsának. A 12 Képzőművészetek Háza így összesen 1632 db. műtárgyat őriz. Az intézmény aulája alkalmas előadások és komolyzenei rendezvények megtartására is.

Magyar Plakát Ház és Képzőművészetek Háza

Poócs Péter grafikus és plakáttervező művész kezdeményezésére, Phare pályázat segítségével újították fel és 2006. szeptember 27-én adták át. A patinás épület és padlástere, Nagykanizsa legnagyobb kiállítótere. A földszinten található két helyiség alkalmas előadások, kiállítások és komolyzenei rendezvények megtartására is. A Magyar Nemzeti Galéria Grafikai Osztálya, a Nemzeti Színház, valamint magángyűjtők felajánlása révén ajándékozás útján mintegy 450 db. eredeti, illetve történelmi reprint plakát került be a gyűjteménybe. Az intézmény egyik alapvető kötelessége a gyűjtemények és egyedi tárgyak megfelelő őrzése és konzerválása. A végső cél ezzel az, hogy a gyűjteményeket tovább lehessen örökíteni a jövő generációira, a lehető legjobb és legbiztonságosabb formában. Az intézmény vezetője nagy gondot fordít a műtárgyvédelemre, a kiállítások előkészítésére és lebonyolítására. A 2008-ban szervezett 6 kiállításból és 5 zenei rendezvényből kiemelkedik az október 10-én tartott Varázslatos India című kiállítás, ahol bemutatták az újonnan érkezett Brunner kollekció legszebb darabjait.

Halis István Városi Könyvtár

Az önkormányzat fenntartásában működő közgyűjteményi intézmény típusát tekintve közművelődési könyvtár. 2001. augusztus 20-án avatta fel a város és a könyvtárostársadalom az új négyzetes épületet, az első könyvtárlátogató pedig 2001. október 1-jén igényelhetette a könyvtári szolgáltatást. Ekkor vette fel az intézmény a kanizsaisalai könyvtártörténet, művelődéstörténet kiemelkedő alakjának, a város első közkönyvtárosának és múzeumőrének, Halis István városi tanácsosnak a nevét. Az épület adta lehetőségeket jól kihasználva Nagykanizsa könyvtára minden igényt kielégítő, magas szintű szolgáltatást nyújt. A 2400 m² olvasóterben (két szinten) a könyvállomány több mint háromnegyede szabadpolcos rendszerben áll a könyvtárhasználók rendelkezésére.

Thury György Múzeum

1705-1712 között Kanizsa várának köveiből építette barokk stílusban a város földesura, Grasics Jakab. A 18. század közepén a Batthyány család tulajdonába került, a kanizsaiak „hercegi vár”-nak nevezték el. Itt kaptak

helyet a hercegség Kanizsa környéki gazdaságainak hivatalai, uradalmi tisztartói ház lett, s 1945-ig itt működött a hercegi erdőhivatal.

A társadalom állapota

A társadalom állapotát A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása fejezetben bemutattuk.

A gazdaság helyzete

Az egészséges szerkezetű, fejlett helyi gazdaság dinamikus fejlődésének a húzó erejét a versenyképes, csúcstechnológiával működő ipari termelő tevékenység jelenti. A városban működő ipari vállalkozások spektruma nagyságuk szerint a globális versenyben meghatározó jelentőségű multinacionális nagyvállalatoktól a kis- és közepes méretű vállalkozásokon át a feltörekvő kis létszámú, prototípusokat gyártó kreatív mérnöki - technológiai - informatikai társaságokig terjed.

Versenyképes ipara révén Nagykanizsa a körülötte lévő, több mint háromezres lélekszámú, határon átnyúló vonzaskörzetének ipari foglalkoztatási központja.

A város iparát meghatározó, magas hozzáadott értéket előállító, magasan kvalifikált munkavállalókat foglalkoztató üzemek mellett jelen vannak az olyan, hagyományos, illetve tömegtermelést folytató versenyképes ipari vállalkozások is, amelyek a vidéki településeken viszonylag nagy számban élők, illetve a városba a fejletlenebb régiókból érkező, kevésbé képzett emberek megélhetését biztosítják betanított munkásként.

A globális piacra termelő városi iparon belül meghatározó jelentőségű a nagy helyi hagyományokkal rendelkező világítástechnika - amit a globális piacvezető General Electric képvisel - valamint a jármű- és gépipar, amelynek vállalkozásai a Nagykanizsa, Zalaegerszeg, Nagykanizsa és Szentgotthárd által alkotott Nyugat - Pannon Járműipari és Mechatronikai Központba tömörülnek. A világpiacon előkelő pozícióban lévő nemzetközi nagyvállalatok nagykanizsai ipari vállalkozások a Nyugat-Dunántúl déli felét elfoglaló - a Szombathely és Nagykanizsa pólusok által meghatározott - térség egy határon átnyúló vonzású és kisugárzású, európai szintű regionális HUB-ot (gazdasági csomópontot) amelynek - ugyanúgy, mint a Nyugat - Pannon Járműipari és Mechatronikai Központnak - Nagykanizsa a déli pólusa és egyben kapuja a Földközi-tenger közeli kikötői - Rijeka, Trieszt, Velence - a mediterrán térség gazdag és dinamikusan fejlődő európai térségei (Trieszt, Velence, Milánó, Torino, Lyon, Grenoble, Toulon, Barcelona városregiói), valamint a Földközi-tengerről elérhető piacok felé. Rendkívül jelentős szerepet játszik a városban az olajipar is, amely az olajtermelést szolgálja ki az általa gyártott technológiai berendezésekkel, és szintén dinamikusan fejlődik a XXI. század olajának - az egészséges víznek a biztosításával - foglalkozó víztechnológiai berendezések gyártása ugyanúgy, mint a termálvíz geotermikus energiájának hatékony hasznosításához szükséges eszközök, berendezések előállítása is.

A képet a korszerű környezetvédelmi ipar vállalkozásai egészítik ki.

A globális piac keresletét kielégítő ipari termelő tevékenységek mellett versenyképes ipari vállalkozások működnek a térség természeti adottságaira és ipari hagyományaira épülő, valamint a várostérség és a környező régiók népességének igényeit kielégítő iparágakban is, mint a sörgyártás, a faipar, a bútoripar az építő-, és építőanyag ipar valamint a textilipar.

A térség mezőgazdaságára és vadgazdálkodására, valamint Kiskanizsa nagy hagyományú zöldségtermelő kertészeteire támaszkodó korszerű élelmiszeripar meghatározó szerepet játszik a Dunántúl északi felének jó minőségű, biztonságos élelmiszerrel történő ellátásában.

A világpiacba integrálódó ipari termelő tevékenységhez kapcsolódva jelentős, és dinamikusan fejlődik a városban a kutatási - fejlesztési (K + F) és innovációs tevékenység, ami a céltudatos fejlesztő munka eredményeként két féle, egymást erősítő tényező hatására bontakozott ki:

- a jelen lévő fejlett ipari technológiák vonzása következtében,
- a kedvező térszerkezeti pozícióval rendelkező élhető város által biztosított urbanizációs háttér hatására.

Kiemelkedően kedvező térszerkezeti pozíciójából következően, és ipari fejlődésének eredményeihez is kapcsolódva Nagykanizsa gazdaságának másik meghatározó ágazata a városban jelentős történelmi hagyományokkal rendelkező nagykereskedelem és az újraéledéséhez kapcsolódó, a város természetes logisztikai központi szerepéből adódó logisztikai tevékenység.

A stratégiai szintű megközelítésen túl a HKFS tervezése kapcsán személyes egyeztetés keretében – az egyeztetési programban bemutatott módon – felvettük a város legmeghatározóbb kulturális-, és közszolgáltatóival a kapcsolatot, amely kapcsán arra kerestük a választ melyek azok a meglévő alapok, jelenleg elindult kezdeményezések, amelyek stabil alapot biztosíthatnak a stratégia végrehajtásához. A helyzetfeltárás további részében egy rövid áttekintő táblázatban bemutatjuk a feltárás eredményeit, különös tekintettel azért, mert a fejezetben azonosított elemek képezik a későbbi SWOT, és szükségletelemzés gerincét, ezekkel összhangban került meghatározásra a célrendszer.

Társadalom

Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infrastruktúra	Szolgáltatást alátámasztó eszközpark	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség	Érintett célcsoport
1.	<p>Sarlós Boldogasszony Községi Ház a Sarlós Boldogasszony Plébánia, Nagykanizsa Templomtér 5. szám alatt található.</p> <p>A közösségi ház generációk találkozó helye. Korosztályos és tematikus elven működő közösségépítés valósul meg a Községi Házban. Az aktív közösségek (Kis Szent Teréz Község, Szent Mónika Község, Jászol Község, stb,,) találkozó mellett helyszíniül szolgál a gyermek- és ifjúsági korosztály nevelésének segítésében (kézműves ház, gitároktatás, énekkari, zenekari próbák, ifjúsági hivatásgondozó), helyszíniül szolgál alkotóművészek kiállításaihoz, a közösség életében</p>	<p>Sarlós Boldogasszony Plébánia Nagykanizsa</p>	<p>Közöségi Ház épülete</p>	<p>Nincsenek eszközök/Részlegesen áll rendelkezésre</p>	<p>Az épület részleges rekonstrukciója, a mai kor szükségleteinek megfelelő felújítása, akadálymentesítése. Az épület szabadtéri részén fedett szabadidős térrel történő bővítése, a rendelkezésre álló berendezés, tárgyi eszközök cseréje, bővítése.</p>	<p>Az eredetileg is kulturális és nevelési, oktatási céllal létrehozott épület közösségi tereinek korszerűsítése, az épület állagmegóvása, részleges helyreállítása, valamint fedett szabadtéri terasz kialakítása. Technikai eszközök modernizálása. Akadálymentesítés. Az eddigi tevékenységek kiegészítése újabb célcsoportok megszólítása, szabadtéri, szabadidős eszközök</p>	<p>Település lakossága, családok, helyi ifjúság, fiatal felnőttek, turisták, szolgáltatók</p>

	jelentősebb rendezvények (Egyházközségi rendezvények, Kórustalálkozók, Családi Napok, stb) szervezéséhez.					beszerzése, telepítése.	
2.	Közösségi infrastruktúra fejlesztése	Egyházak, civil szervezetek, kulturális intézmények, KKV-k,	Szervezetek saját/ által működtetett helyiségei/intézményei	Részlegesen áll rendelkezésre	Közösségi tér funkció erősítése	közösségi tereinek korszerűsítése, az épület állagmegóvása, részleges helyreállítása, közösségfejlesztés, Kulturális/közösségi programok összehangolása, közös megvalósítása.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
3.	Helyi értékek megismertetése, ápolása		múzeum, vár kiállítás épülete	Kanizsa-"vár" története kiállítás	A kiállítás interaktív fejlesztése - minden korosztály számára érdekessé, fogyaszthatóvá tétele; kulturális értékek iránti vonzerő növelése; helyi hagyományok megismertetése.	A vár kiállítás interaktív felületeinek további kihasználása, kiterjesztése városi szintre; Kanizsa-vár rekonstrukció, 3D animáció, virtuális vár és város séta megvalósítása; kulturális vonzerő és helyi közösségi összetartozás érzésének növelése a közös múlt megismertetése által	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
4.	Fogyatékkal élő emberek integrációja, foglalkozása, kulturális és közösségi	Több, nem összehangolt szolgáltatás	Szívárvány EGYMI Fogyatékkal Élők Integrált Intézménye	nincsenek eszközök	Fogyatékkal élők számára is hozzáférhető,	Hátrányos helyzetű csoportok (fogyatékkal élők,	Település lakossága, turisták,

	szolgáltatásokhoz való hozzáférése				akadálymentes kulturális és közösségi terek és programok.	kisgyermekesek, idősek, romák) számára is elérhető, integrációjukat segítő kulturális és közösségi programok.	szolgáltatók
5.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Jézus szíve plébánia	nem releváns	nem releváns	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Település lakossága
6.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Nagykanizsai református egyházközség	nem releváns	nem releváns	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Település lakossága
7.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Civil szervezet	nem releváns	nem releváns	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Település lakossága
8.	Kulturális és népi hagyományokra alapozott, közösségépítő programok	Egyházak, civil szervezetek, kulturális intézmények			Az európai és magyar identitás megerősítését szolgáló közösségépítő programok.	Európai és magyar kultúra ápolását, az identitás és közösségek megerősítését szolgáló programok bővítése.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
9.	Családbarát szolgáltatások	Egyházak, civil szervezetek, kulturális intézmények, Polgármesteri Hivatal, Családsegítő és Gyermekjóléti Központ	Szervezetek saját helyiségei/intézményei	szervezetek saját eszközei	A családok gyermekvállalásának, stabilitásának elősegítése; krízishelyzetek megelőzése: családi és párkapcsolati problémák megoldásában segítség. A családnak, mint a társadalmi védőháló legelemibb	Családbarát értékrendet képviselő, illetve családbarát programok, intézkedések, intézmények és szolgáltatások kialakítása, összehangolása. Családbarát szolgáltatásokat	Település lakossága

					alkotóelemének megerősítése. Generációk közötti prábeshéd előmozdítása.	nyújtó épületek akadálymentesítése.	
10.	Sportinfrastruktúra üzemeltetés	Nagykanizsa MJV önkormányzata	Városi infrastruktúra	Rendelkezésre áll	A kialakított egészségfejlesztési, sport infrastruktúra használatát népszerűsítő közösségi programok szervezése.	Kampányok, innovatív közösségi média programok, hálózat építés	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
11.	Közösségi program szervezés	Nagykanizsa MJV önkormányzata	Városi infrastruktúra	Rendelkezésre áll	A kialakított közösségi infrastruktúra használatát népszerűsítő közösségi programok szervezése.	Kampányok, innovatív közösségi média programok, hálózat építés	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
Gazdaság							
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infra	Eszköz	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség	Érintett célcsoport
12.	Gasztronómiai rendezvények szervezése		nem releváns	Fa elárusítóhelyek, hangosítás	A rendezvény programjának kialakítása, kommunikációja, közösségépítés	Médiakampány fejlesztési stratégia, kommunikáció, a rendezvény	Település lakossága, turisták, szolgáltatók

						arculatának definiálása.	
13.	Kisléptékő mikroregionális vásárok	Nagykanizsa MJV önkormányzata	nem releváns	Fa elárusítóhelyek, hangosítás	A rendezvény programjának kialakítása, kommunikációja, hálózatfejlesztés	Közösségi médiában való intenzív szereplés, a rendezvényből rendezvénysorozatokat szervezni, közösségi kampánnyal, és innovatív interakcióval	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
Köszolgáltatások							
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szolgáltató	Épített infra	Eszköz	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség	Érintett célcsoport
14.	Közterület üzemeltetés	Nagykanizsa MJV önkormányzata	Nagykanizsa belvárosi közterületei	nem releváns	A jelentős kerékpáros infrastruktúra fejlesztést kiegészítő kisléptékű beavatkozások	Kerékpártárolók kihelyezése	Település lakossága, turisták, szolgáltatók
16.	Közösségi területek üzemeltetése	Nagykanizsa MJV önkormányzata	Nagykanizsa lakótelepei	nem releváns	A lakóknak helyben kikapcsolódási lehetőséget biztosító infrastruktúra kialakítása	Sportpályák, szabadidős parkok kialakítása	Település lakossága
16.	Közterület üzemeltetés	Nagykanizsa MJV önkormányzata	Nagykanizsa belvárosi közterületei	nem releváns	Kisléptékű beavatkozások a megépített területek	Tematikus programcsomag kialakítása	Település lakossága

					kihasználására, közösségi rendezvények szervezése		
--	--	--	--	--	--	--	--

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

Zala Megye Területfejlesztési Konceptiója a megye fejlesztésének 2030-as jövőképét, azaz fő hosszú távú célját a „Gazdag és harmonikusan fejlődő, zöld Zala” megteremtésében fogalmazza meg. Az ITP a megyei területfejlesztési koncepció célrendszerében elhelyezve az egyes projektek a stratégiai ágazati célokhoz igazítottak, ezzel együtt pedig a teljes célrendszert (jövőkép, átfogó cél, stratégiai ágazati cél, 2014-2020-as megyei prioritások, stratégiai területi célok és horizontális célok) támogatják. A HKFS célrendszerének összeállítása kapcsán a területileg magasabb szintű programok célrendszerébe való koherenciáját biztosítottuk. Az alábbiakban táblázatos formában közöljük az ágazati prioritások, és beavatkozások valamint a HKFS beavatkozási logikájának megfelelését.

Külső koherencia, kiegészítő jelleg

ZALA MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJA 2014-2030

A területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény 2012. január 1. napján hatályba lépett módosítása következtében a megye vált a területfejlesztés egyik legfontosabb területi szintjévé.

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 27. § (1) bekezdése szerint a megyei önkormányzat területi önkormányzat, amely törvényben meghatározottak szerint területfejlesztési, vidékfejlesztési, területrendezési, valamint koordinációs feladatokat lát el.

A törvény alapján a területfejlesztés vált a megyék (megyei önkormányzatok) egyik legfontosabb feladatává. Fenti törvényi változások eredményeként a területfejlesztés terén a korábbi öt területi szint helyett (kistérség, megye, régió, kiemelt térség, országos szint) alapvetően két területi szint került meghatározásra, a megyei és az országos.

Zala megye területfejlesztési koncepció	Nagykanizsa ITS célrendszeréhez illeszkedése	HKFS céljainak illesztése
1.) KKV-k és nemzetközi nagyvállalatok aktivitásának élénkítése	VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI KÖZPONT	
2.) Jövő centrikus, piacképes gazdasági tevékenységek fejlesztése	VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI KÖZPONT	
3.) Hagyományokon alapuló gazdasági ágazatok megerősítése, hozzáadott érték növelése	VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI KÖZPONT	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése
4.) A jövő iparágait és a hagyományos ágazatokat támogató rugalmas képzési rendszer	VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI KÖZPONT	
5.) Társadalmi depresszió kezelése és felkészítés a munkára	VIRÁGZÓ KULTURÁLIS KÖZPONT, BEFOGADÓ TÁRSADALOM	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése
6.) Egészséges, vonzó, emberközpontú építettés természeti környezet	VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZET	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén
		Nagykanizsa kulturális erőforrásának megújítása

7.) Korszerű, elérhető intézményi struktúra és szolgáltatásrendszer, egyenlőtlenségek csökkentése	VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZET	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása
---	------------------------	---

HKFS Célok

Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	C1
A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	C2
Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	C3
Nagykanizsa kulturális erőforrásának megújítása	C4
Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	C5

Összességében megállapítható, hogy HKFS célrendszere összhangban van Nagykanizsa Integrált Településfejlesztési Stratégiájával, valamint Zala Megye Területfejlesztési Koncepció stratégiai céljaival.

A HKFS tartalmát befolyásoló megyei, járási, települési vagy egyéb területi szinten megfogalmazott fejlesztési prioritások/beavatkozási területek/projektek

Az alábbi táblázatban a megyei ITP – Nagykanizsa MJV TOP – illetve a HKFS beavatkozási területek közti összefüggéseket mutatjuk be

TOP prioritási tengely	Zala Megyei ITP illeszkedés	Nagykanizsa MJV 2014-2020 beavatkozások	HKFS beavatkozási területek
1. Térségi gazdaságfejlesztés és a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében	1. Zala integrált gazdaságfejlesztési projektcsomag 2. Zalai turizmusfejlesztési projektcsomag 3. Zalai alternatív hálózati gazdaságfejlesztési projektcsomag	6.1.1 Ipari parkok, iparterületek fejlesztése	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása
		6.1.2 Inkubátorházak fejlesztése	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése
2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	2. Zalai turizmusfejlesztési projektcsomag	6.2.1 Családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztése	Nagykanizsa történelmi városközpontjának kisléptékű infrastrukturális fejlesztése, innovatív közösségfejlesztő programok tervezése
		6.3.2 Zöld város kialakítása	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, innovatív közösségi

			részvétel erősítő programok kialakítása
			Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével
3. Alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken	5. Élhető, versenyképes zalai falvak és városok projektcsomag	6.5.1 Az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények, infrastruktúra energia-hatékonyság-központú rehabilitációja, megújuló energiaforrások fokozott használatának ösztönzése.	
		6.6.1 Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése	
		6.6.2 A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	
4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése	5. Élhető, versenyképes zalai falvak és városok projektcsomag 6. Zalai közszolgáltatásfejlesztési projektcsomag	6.8.2 Helyi foglalkoztatási együttműködések a megyei jogú város területén és várostérségében	Panel lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával
		6.9.1 A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, innovatív közösségi részvétel erősítő programok kialakítása
		6.9.2 A helyi identitás és kohézió erősítése	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése
			Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése
			Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése
5. Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések (CLLD)	CLLD		

Nagykanizsa ITS-ének és a HKFS célrendszerének összefüggései

	VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI KÖZPONT	VIRÁGZÓ KULTURÁLIS KÖZPONT, BEFOGADÓ TÁRSADALOM	VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZET
ITS releváns célok			
		Nagykanizsa és térsége társadalmi kohéziójának erősítése	
		A közszolgáltatások fejlesztése a nevelés, oktatás, egészségügy, kultúra, művelődés és sport területén	
			A befektetők, valamint a Nagykanizsán élők, vállalkozók és munkát vállalók számára vonzó, szép, egészséges, kényelmesen használható városi környezet kialakítása a gazdaságfejlesztés urbanizációs előfeltételeinek biztosítása érdekében
			Az építészeti örökség integrált védelme, a városközpont, valamint a barna mezős és szlómösödő városi területek rehabilitációja
HKFS specifikus célok			

	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Nagykanizsa kulturális erőforrásának megújítása	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén
		Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	
		Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	

A HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások

Terjedelmi okok miatt a jelenlegi szolgáltatások nem tekinthetők át, a helyzetelemzés fejezetben az infrastruktúra bemutatásához kapcsolódóan áttekintettük a szolgáltatásokat. A fejlesztések kapcsán kijelenthető hogy Nagykanizsa MJV ITS-éhez illeszkedik a HKFS, ilyen módon Nagykanizsán megvalósuló fejlesztések illeszthetők a HKSF-hez köztük a szinergia biztosított.

3.3 SWOT

A helyzetfeltárásban jól azonosíthatóan bemutattuk a társadalom, gazdaság, környezet, közszolgáltatások helyzetét. Mivel a SWOT analízis elemeként azonosíthatóan a helyzetfeltárára épül, a SWOT és a helyzetfeltárás közvetlen kapcsolatát összesítő táblázatban közöljük a SWOT-ot. Így a SWOT a fenti kategóriák kapcsán is teljeskörű.

Helyzetfeltárás				Belső		Külső	
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség	Erősség	Gyengeség	Lehetőségek	Veszélyek
1.	Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével a Sarlós Boldogasszony Plébánia Nagykanizsa Közösségi Ház. Korosztályos és tematikus elven működő közösségépítés valósul meg a Közösségi Házban	Az épület rekonstrukciója, a mai kor szükségleteinek megfelelő felújítása, energetikai megújítása, akadálymentesítés e. Az épület szabadtéri részén fedett szabadidős térrel történő bővítése, a rendelkezésre álló berendezés, tárgyi eszközök cseréje, bővítése..	Az eredetileg is kulturális és nevelési, oktatási céllal létrehozott épület közösségi tereinek korszerűsítése, energetikai megújítása, az épület állagmegóvása, részleges helyreállítása, valamint fedett szabadtéri terasz kialakítása. Technikai eszközök modernizálása. Akadálymentesítés. Az eddigi tevékenységek kiegészítése újabb célcsoportok megszólítása, szabadtéri, szabadidős eszközök beszerzése, telepítése.	Sokszínű kulturális és közösségi élet működtetéséhez alkalmas környezet és feltételek kialakítása. Az intézmény működtetését a Sarlós Boldogasszony Plébánia biztosítja. Korosztályos és tematikus elven működő közösségépítés zajlik. az intézményben. Erős közösségi aktivitás. Kiemelkedő tehetségű művészek. Hagyományos rendezvények. Együttműködés helyi, megyei és regionális szervezetekkel. Partnerségre való törekvés. Gazdag hagyományok.	Az épület adottságai; feltáratlan hibalehetőségek, leamortizált állapot. Nem megfelelő technikai háttér. Akadálymentesítés hiánya.	Modern kor elvárásainak megfelelő, közösségi funkciók ellátására is alkalmas infrastruktúrális fejlesztés. Szélesebb társadalmi együttműködésre, partnerségre építő szakmai és közösségi munka. Deviáns életmód kialakulását megelőző programok. Fiataloknak hasznos időtöltés szervezése. Kulturális együttműködések erősítése. Info-kommunikációs eszközök széles körű használata, az információáramlás segítése.. Lakosság identitástudatának növelése. Szélesebb társadalmi rétegek bevonása, megszólítása.	Az épület külső és belső állaga és technikai hiányosságai Az akadálymentesítési nehézségei. Külső partnerek, lakosság érdektelensége. Egyes társadalmi csoportok igénytelensége. Közös, térségi pályázatok hiánya. Közkulturális szolgáltatások iránti keresletcsökkenés.

2.	Közösségi infrastruktúra fejlesztése	Közösségi tér funkció erősítése	közösségi tereinek korszerűsítése, az épület állagmegóvása, részleges helyreállítása, közösségfejlesztés, Kulturális/közösségi programok összehangolása, közös megvalósítása.	Kulturális/közösségi élet működtetéséhez alkalmas környezet fejlesztése vagy kialakítása. Erős közösségi aktivitás. Együttműködés helyi, megyei és regionális szervezetekkel. Partnerségre való törekvés. Gazdag hagyományok	Épület, közösségi tér adottságainak feltáratlan hibalehetőségei, leamortizált állapot. Nem megfelelő technikai háttér. Akadálymentesítés hiánya.	Modern kor elvárásainak megfelelő, közösségi funkciók ellátására is alkalmas infrastruktúráris fejlesztés. Szélesebb társadalmi együttműködésre, partnerségre építő szakmai és közösségi munka. Lakosság identitástudatának növelése. Szélesebb társadalmi rétegek bevonása, megszólítása.	Épület külső és belső állaga és technikai hiányosságai Az akadálymentesítési nehézségei
3.	Helyi értékek megismertetése, ápolása	A kiállítás interaktív fejlesztése - minden korosztály számára érdekessé, fogyaszthatóvá tétele; kulturális értékek iránti vonzerő növelése; helyi hagyományok megismertetése.	A vár kiállítás interaktív felületeinek további kihasználása, kiterjesztése városi szintre; Kanizsa-vár rekonstrukció, 3D animáció, virtuális vár és város séta megvalósítása; kulturális vonzerő és helyi közösségi összetartozás érzésének növelése a közös múlt megismertetése által	Rendelkezésre álló történelmi, szakmai alapok. Helyi együttműködés keretében megvalósuló kezdeményezés. Partnerszervezet bevonása által további fejlesztési lehetőségek, a múzeum számára is jelentős előnyökkel.	Megvalósítása költséges. A kiállítótér nyitvatartása turisztikai szempontból nem optimális. Parkolási lehetőségek nagyobb látogató tömeg esetén nem kielégítőek.	A helyi lakosság minél tágabb körben történő bevonása, turisztikai vonzerő növelése. A történelmi értékek megismertetése vizuálisan is megvalósul, interaktív megjelenítésnek köszönhetően a fiatalabb korosztály bevonása is egyszerűbb.	Lakosság, látogatók érdektelensége. A kezdeményezést nem támogatók ellenállása.
4.	Fogyatékkal élő emberek integrációja, foglalkozása, kulturális és	Fogyatékkal élők számára is hozzáférhető, akadálymentes kulturális és	Hátrányos helyzetű csoportok (fogyatékkal élők, kisgyermekesek, idősek, romák)	az önkormányzat eltökéltsége a helyi esélyegyenlőség megteremtésére. Eddigi jó	Fogyatékkal Élők Integrált Intézményének zsúfoltsága, melyben az	A szociális ellátásból kiszorultak számára intézményen kívüli, új, innovatív ellátási, foglalkoztatási formák	A társadalom előítéletei. Célcsoport bevonásának

	közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférése	közösségi terek és programok.	számára is elérhető, integrációjukat segítő kulturális és közösségi programok.	gyakorlatok, tapasztalatok. Fogyatékkal Élők Integrált Intézményében kialakított ellátás.	autizmus-specifikus akadálymentesítés nem működik.	alkalmazása a fogyatékkal élők számára. Fogyatékkal élők bevonása, fejlesztése közösségi programok keretében.	nehézségei. Szakemberhiány.
5.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.	Különböző szervezetek adományozási tevékenységének összehangolatlanlanság a.	Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége.
6.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.	Különböző szervezetek adományozási tevékenységének összehangolatlanlanság a.	Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége.
7.	Rászorulókat támogatásának megszervezése, operatív koordinálása	Adományok tárolására alkalmas helyiség.	Városi szinten koordinált adományközpont.	Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.	Különböző szervezetek adományozási tevékenységének összehangolatlanlanság a.	Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége.
8.	Kulturális és népi hagyományokra alapozott, közösségépítő programok	Az európai és magyar identitás megerősítését szolgáló közösségépítő programok.	Európai és magyar kultúra ápolását, az identitás és közösségek megerősítését szolgáló programok bővítése.	Hagyománnyal rendelkező rendezvények (Kanizsai Esték, Thury Portya, Csengey Dénes szavalóverseny, Reformáció éve 2016/17.)	Összehangolatlan, ad hoc szervezet programok. A programok nem megfelelő kommunikációja.	A különböző szervezetek által tervezett programok összehangolása, közös kommunikáció kialakítása, a kialakítandó közösségi terek e célú felhasználása.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége. Tervezési hiányosságok.
9.	Családbarát szolgáltatások	A családok gyermekvállalásának, stabilitásának	Családbarát értékrendet képviselő, illetve	Kiépített intézményrendszer,	Összehangolatlan, a kisgyermekes családok	Családbarát infrastruktúrális és szolgáltatások	Gyermekvállalás szempontjából nem releváns

		elősegítése; krízishelyzetek megelőzése: családi és párkapcsolati problémák megoldásában segítség. A családnak, mint a társadalmi védőháló legegységibb alkotóelemének megerősítése. Generációk közötti párbeszéd előmozdítása.	családbarát programok, intézkedések, intézmények és szolgáltatások kialakítása, összehangolása. Családbarát szolgáltatásokat nyújtó épületek akadálymentesítése	sok civil szervezet. Iskolavárosi múlt.	szükségeire nem reagáló infrastruktúra és programok. Alternatív napközbeni ellátás, egyéb gyermekfelügyeleti szolgáltatások hiánya.	fejlesztése, családbarát város létrehozása. A családoknak szolgáltatásokat nyújtó szervezetek/vállalkozások közös platformjának létrehozása.	rétegek ellenérzése.
10.	Sportinfrastruktúra üzemeltetés	A kialakított egészségfejlesztési, sport infrastruktúra használatát népszerűsítő közösségi programok szervezése.	Kampányok, innovatív közösségi média programok, hálózat építés	Magas színvonalú kialakított infrastruktúra.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Közösségi médiában rejlő kiaknázatlan lehetőségek hasznosítása. Szinergiák kialakítása más beavatkozásokkal.	
11.	Közösségi program szervezés	A kialakított közösségi infrastruktúra használatát népszerűsítő közösségi programok szervezése.	Kampányok, innovatív közösségi média programok, hálózat építés	Az évek alatt mára hagyományteremtővé vált népszerű programok.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Regionális léptékű fesztiválprogram kialakítása, amely meghatározhatja a város arculatát.	A régióban versenytárs programok.
Gazdaság							
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség				

12.	Gasztronómiai rendezvények szervezése	A rendezvény programjának kialakítása, kommunikációja, közösségépítés	Médiakampány fejlesztési stratégia, kommunikáció, a rendezvény arculatának definiálása.	Az évek alatt mára hagyományteremtővé vált népszerű programok.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Regionális léptékű fesztiválprogram kialakítása, amely meghatározhatja a város arculatát.	A régióban versenytárs programok.
13.	Kisléptékű mikroregionális vásárok	A rendezvény programjának kialakítása, kommunikációja, hálózatfejlesztés	Közösségi médiában való intenzív szereplés, a rendezvényből rendezvénysorozatot szervezni, közösségi kampánnyal, és innovatív interakcióval	Nagykanizsa MJV gazdasági centrum révén, valamint tudatos fejlesztéspolitikája révén a mikrotérség (Mura-régió) központja.	A hálózatosodás fejlesztésével, valamint innovatív programok bevezetésével a szerepkör erősítése.	Partnerek köre csökkenhet az alacsony aktivitás miatt.	A térség gazdasági súlyvesztése.
Közzszolgáltatások							
Sorszám	Szolgáltatás leírása	Szükséglet	Fejlesztési lehetőség				
14.	Közterület üzemeltetés	A jelentős kerékpáros infrastruktúra fejlesztést kiegészítő kisléptékű beavatkozások	Kerékpártárolók kihelyezése	Magas színvonalú eszközpark.	A kapcsolódó programok, kampányok hiánya.	Az eszköz kihasználtsága alacsony, a városlakók egészségi állapota romlik.	
16.	Közösségi területek üzemeltetése	A lakóknak helyben kikapcsolódási lehetőséget biztosító infrastruktúra kialakítása	Sportpályák, szabadidős parkok kialakítása	Infrastruktúra hiánya.	Amennyiben elmarad a közösségfejlesztés alacsony lehet a kihasználtság.		
16.	Közterület üzemeltetés	Kisléptékű beavatkozások a megépített	Tematikus programcsomag kialakítása	Magas színvonalú eszközpark.	A kapcsolódó programok, kampányok hiánya.	Az eszköz kihasználtsága alacsony, a városlakók	

		területek kihasználására, közösségi rendezvények szervezése			egészségi állapota romlik.	
--	--	---	--	--	-------------------------------	--

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A helyzetfeltárás fejezetben bemutattuk, hogy melyek azok a meglévő programok, amelyek stabil alapot biztosítanak a HKFS végrehajtásához. Egyúttal azonosításra kerültek a fejlesztési célok, valamint a fejlesztési szükségletek. A SWOT analízis fenti információkból táplálkozott. A helyzetelemzés adatai, valamint a SWOT elemei közös egyértelműen megfeleltethető adatbázisban került tárolásra, ezekből kerültek levezetésre a fejlesztési szükségletek, illetve ezekből csoportosítással kerültek meghatározásra a HKSF beavatkozásai.

SWOT						
Belső		Külső		Fejlesztési szükséglet		
Erősség	Gyengeség	Lehetőségek	Veszélyek	Jelenlegi állapot	Elérendő állapot	A beavatkozási terület/művelet megnevezése

<p>Sokszínű kulturális élet. Az intézmény működtetését a Sarlós Boldogasszony Plébánia biztosítja. Korosztályos és tematikus elven működő közösségépítés valósul meg a Községi Házban. Kiemelkedő tehetségű művészek. Hagyományos rendezvények. Könnyen megközelíthető elhelyezkedés. Együttműködés helyi, megyei és regionális szervezetekkel. Partnerségre való törekvés. Gazdag történelmi egyházi hagyományok.</p>	<p>Az épület adottságai: feltáratlan hibalehetőségek, leamortizált állapot. Nem megfelelő technikai háttér. Akadálymentesítés hiánya és energetikai korszerűsítés szükséges.</p>	<p>Modern kor elvárásainak megfelelő, közösségi funkciók ellátására is alkalmas infrastruktúrális fejlesztés. Szélesebb társadalmi együttműködésre, partnerségre építő szakmai és közösségi munka. Deviáns életmód kialakulását megelőző programok. Fiataloknak hasznos időtöltés szervezése. Kulturális együttműködések erősítése. Info-kommunikációs eszközök széles körű használata, az információáramlás segítése. Közművelődési tevékenység elismertségének növelése. Lakosság identitástudatának növelése. Szélesebb társadalmi rétegek bevonása, megszólítása.</p>	<p>Az épület külső és belső állaga, energetikai korszerűtlensége. Az akadálymentesítés nehézségei. Külső partnerek, lakosság érdektelensége. Közös, térségi pályázatok hiánya. Közkulturális szolgáltatások iránti keresletcsökkenés.</p>	<p>Az épület erősen leamortizálódott, energetikai szempontból is korszerűtlenné vált. Nagyobb fejlesztésen (vezeték-, ablakcsere, fűtéskorszerűsítés) nem esett át. A tevékenység ellátásához szükséges technikai háttér nem megfelelő. Ugyanakkor az elhelyezkedésnek köszönhetően a közösség számos programjai számára nyújt helyszínt.</p>	<p>Magasabb térségi közösségi szerepkörre való törekvés. Színvonalasabb kulturális, közösségi élet biztosítása. A települési rendezvények színvonalának, gyakoriságának emelése a látogatottsági mutatók pozitív irányú változtatásának kimunkálása. Hagyományok továbbadása a fiatalabb generáció számára.</p>	<p>Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével</p>
--	--	---	---	---	---	--

<p>Kulturális/közösségi élet működtetéséhez alkalmas környezet fejlesztése vagy kialakítása. Erős közösségi aktivitás.</p> <p>Együttműködés helyi, megyei és regionális szervezetekkel. Partnerségre való törekvés. Gazdag hagyományok</p>	<p>Épület, közösségi tér adottságainak feltáratlan hibalehetőségei, leamortizált állapot. Nem megfelelő technikai háttér. Akadálymentesítés hiánya.</p>	<p>Modern kor elvárásainak megfelelő, közösségi funkciók ellátására is alkalmas infrastruktúráris fejlesztés. Szélesebb társadalmi együttműködésre, partnerségre építő szakmai és közösségi munka. Lakosság identitástudatának növelése. Szélesebb társadalmi rétegek bevonása, megszólítása.</p>	<p>Épület külső és belső állaga és technikai hiányosságai Az akadálymentesítési nehézségei</p>	<p>Épület, közösségi tér adottságainak feltáratlan hibalehetőségei, leamortizált állapot. Nem megfelelő technikai háttér. Akadálymentesítés hiánya.</p>	<p>Magasabb térségi szerepkörre való törekvés. színvonalasabb közösségi élet biztosítása, a települési rendezvények színvonalának, gyakoriságának emelése, a látogatottsági mutatók pozitív irányú változtatásának kimunkálása</p>	<p>Nagykanizsán található közösségi infrastruktúra fejlesztése</p>
--	---	---	--	---	--	--

<p>az önkormányzat eltökéltsége a helyi esélyegyenlőség megteremtésére. Eddigi jó gyakorlatok, tapasztalatok. Fogyatékkal Élők Integrált Intézményében kialakított ellátás.</p>	<p>Fogyatékkal Élők Integrált Intézményének zsúfoltsága, melyben az autizmus-specifikus akadálymentesítés nem működik.</p>	<p>A szociális ellátásból kiszorultak számára intézményen kívüli, új, innovatív ellátási, foglalkoztatási formák alkalmazása a fogyatékkal élők számára. Fogyatékkal élők bevonása, fejlesztése közösségi programok keretében.</p>	<p>A társadalom előítéletei. Célcsoport bevonásának nehézségei. Szakemberhiány.</p>	<p>A fogyatékkal élő gyerekek oktatása Nagykanizsán egyedül szegregáltan, a Szivárvány EGYMI-ben történik. A speciális igényű gyerekek (autista, látás-, hallássérült, mozgássérült) kulturális és közösségi, szabadidős programok tekintetében kiszorultak a jelenleg rendelkezésre álló lehetőségekből. Oktatásukra jelenleg 16 éves korukig van lehetőség a szegregált intézményben, utána gyakorlatilag semmi más lehetőségük nincs.</p>	<p>Inkluzív, befogadó, a különböző speciális igényű csoportok számára is hozzáférhető, színes, változatos kulturális és közösségi programok. E speciális célcsoport számára fizikailag is hozzáférhető, komplex akadálymentes kulturális és közösségi terek.</p>	<p>Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése</p>
<p>Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.</p>	<p>Különböző szervezetek adományoztási tevékenységének összehangolatlansága.</p>	<p>Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.</p>	<p>Szervezetek együttműködésre való képtelensége.</p>	<p>Az akcióterületen több szervezet is foglalkozik adománygyűjtéssel és osztással, de ezek teljesen elkülönülnek egymástól. Így egymással párhuzamosan futó kapacitások jelennek meg.</p>	<p>Közös, összehangolt adományközpont</p>	<p>Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése</p>

Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.	Különböző szervezetek adományozási tevékenységének összehangolatlansága.	Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége.	Az akcióterületen több szervezet is foglalkozik adománygyűjtéssel és osztással, de ezek teljesen elkülönülnek egymástól. Így egymással párhuzamosan futó kapacitások jelennek meg.	Közös, összehangolt adományközpont	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése
Adománygyűjtéssel és osztással foglalkozó szervezetek.	Különböző szervezetek adományozási tevékenységének összehangolatlansága.	Városi szinten koordinált egy központban összpontosuló adománygyűjtés és -osztás.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége.	Az akcióterületen több szervezet is foglalkozik adománygyűjtéssel és osztással, de ezek teljesen elkülönülnek egymástól. Így egymással párhuzamosan futó kapacitások jelennek meg.	Közös, összehangolt adományközpont	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése
Hagyománnyal rendelkező rendezvények (Kanizsai Esték, Thury Portya, Csegey Dénes szavalóverseny, Reformáció éve 2016/17.)	Összehangolatlan, ad hoc szervezet programok. A programok nem megfelelő kommunikációja.	A különböző szervezetek által tervezett programok összehangolása, közös kommunikáció kialakítása, a kialakítandó közösségi terek célú felhasználása.	Szervezetek együttműködésre való képtelensége. Tervezési hiányosságok.	Az akcióterületen több szervezet is foglalkozik az európai és magyar hagyományok ápolásával, de ezek teljesen elkülönülnek egymástól és a szervezetek kapacitásától, tapasztalaitól függ a programok megvalósítása, kommunikációja. Így egymással párhuzamosan futó kapacitások és programok jelennek meg.	Az európai és magyar kultúra ápolása érdekében szervezendő programok összehangolása, a programok szinergiáiból eredő előnyök kiaknázása. Közös kommunikáció.	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése

				meg, melyek összehangolás nélkül akár ki is olthatják egymás hatását.		
Kiépített intézményrendszer, sok civil szervezet. Iskolavárosi múlt.	Összehangolatlan, a kisgyermekes családok szükségleteire nem reagáló infrastruktúra és programok. Alternatív napközbeni ellátás, egyéb gyermekfelügyeleti szolgáltatások hiánya.	Családbarát infrastruktúrális és szolgáltatások fejlesztése, családbarát város létrehozása. A családoknak szolgáltatásokat nyújtó szervezetek/vállalkozások közös platformjának létrehozása.	Gyermekvállalás szempontjából nem releváns rétegek ellenérzése.	A város kulturális és közösségi szinterei változatosak, színes programokban gazdagok. Azonban a kisgyermekes családok akadályoztatva vannak a részvételben, hiszen a felnőtteknek szóló programokon a gyermekfelügyelet megoldatlansága miatt nem tudnak résztvenni.	Városi szinten koordinált, a különböző szervezetek által szervezett programok összehangolása, családbaráttá tétele. Családalapításra, családi életre felkészítő programok: életviteli, életvezetési, válságkezelési kompetenciák erősítésével. Családbarát szolgáltatást nyújtó vállalkozások. Ezen szolgáltatásokat bemutató helyi platform. Családalapításra, családi életre felkészült fiatalok, kompetens szülők. A munka és családi élet összehangolását segítő szolgáltatások. Nemzedékek közötti jó együttműködés. Sajátos- vagy nehéz élethelyzetben lévő családok támogatása,	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése

					helyzetének javítása az önkormányzati családsegítő intézmények tevékenységét kiegészítő segítő szolgáltatásokkal.	
Magas színvonalú kialakított infrastruktúra.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Közösségi médiában rejlő kiaknázatlan lehetőségek hasznosítása. Szinergiák kialakítása más beavatkozásokkal.		Nagykanizsán az elmúlt években megvalósításra került a kerékpár kölcsönző rendszer. Jelentős beruházások zajlottak a Csónakázó tó környékén, kerékpárpálya létesült, valamint további fejlesztések vannak megvalósítás alatt.	Közösségfejlesztési programok keretében kívánjuk ösztönözni a lakosságot életmódváltásra, ennek jegyében a kialakított infrastruktúra használatát fokozni.	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése

Az évek alatt mára hagyományteremtővé vált népszerű programok.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Regionális léptékű fesztiválprogram kialakítása, amely meghatározhatja a város arculatát.	A régióban versenytárs programok.	Nagykanizsa jelenleg s gazdag kulturális rendezvénysorozattal rendelkezik, azonban ezek tematikus megjelenítése, a városi arculatként megjelenítése még nem történt meg.	A meglévő értékekre építve olyan módon kívánjuk a rendezvények színvonalát emelni, hogy a tematikus rendezvénysorozatok önálló országos fesztiválként megállják a helyük, és alkalmasak legyenek a város arculati jellegének meghatározására.	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése
Az évek alatt mára hagyományteremtővé vált népszerű programok.	Kommunikációs kampány, valamint szinergikus programok szűk köre.	Regionális léptékű fesztiválprogram kialakítása, amely meghatározhatja a város arculatát.	A régióban versenytárs programok.	Jelentős értéket képviselnek a gasztronómiai fesztiválok, köztük kiemelkedik a Dődölle fesztivál, de emellett számos rendezvény jelent meg az elmúlt időben.	A speciális mikroregionális gasztronómiát kampánysorozatban kívánjuk népszerűsíteni, ennek segítségével megjeleníteni a hazai kult gasztronómiai térképén.	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése
Nagykanizsa MJV gazdasági centrum révén, valamint tudatos fejlesztéspolitikája révén a mikrotérség (Mura-régió) központja.	A hálózatosodás fejlesztésével, valamint innovatív programok bevezetésével a szerepkör erősítése.	Partnerek köre csökkenhet az alacsony aktivitás miatt.	A térség gazdasági súlyvesztése.	A Mura programra alapozva a jövőben mintarégiót kíván Nagykanizsa kialakítani amelynek kulcsa az egészséges helyben termesztett élelmiszerek használatának fokozása	Rendezvénysorozat, és kampány végrehajtása szükséges, ahol találkoznak a helyi termelők, szolgáltatók, valamint a vevők. Kialakulnak a személyes interakciók, mindez közösségi kommunikációs támogatással.	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása

Magas színvonalú eszközpark.	A kapcsolódó programok, kampányok hiánya.	Az eszközök kihasználtsága alacsony, a városlakók egészségi állapota romlik.		Nagykanizsán jelentős kerékpárúthálózat került kialakításra, a kerékpárosbarát település felé a további lépés, a forgalmas helyeken kerékpártárolók kialakítása.	A város kerékpáros fejlesztési térképén meghatározott pontokon kommunikációs felülettel rendelkező tárolók kialakítása.	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése
Magas színvonalú eszközpark.	A kapcsolódó programok, kampányok hiánya.	Az eszközök kihasználtsága alacsony, a városlakók egészségi állapota romlik.		A lakótömbökben nagyszámú lakosság él, jelentős az igény a szabadidő hasznos eltöltését biztosító sportinfrastruktúrára. A település ebben a tekintetben csak részben ellátott.	Kisköltségvetésű sprot pályák, játszóparkok kialakítása.	Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása
Magas színvonalú eszközpark.	A kapcsolódó programok, kampányok hiánya.	Az eszközök kihasználtsága alacsony, a városlakók egészségi állapota romlik.		Nagykanizsán az elmúlt években jelentősen megújultak a közterületek.	A rendelkezésre álló infrastruktúrára alapozva a nagykanizsai kulturális szövet tagjainak bevonásával innovatív városi hálózatfejlesztési beavatkozások előkészítése, és lebonyolítása.	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése

4. A stratégia jövőképe

„NAGYKANIZSA VIRÁGZÓ IPARI, KERESKEDELMI ÉS KULTURÁLIS KÖZPONT, VONZÓ ÉS BEFOGADÓ VÁROS, AMELY MAGYARORSZÁG DÉLNYUGATI KAPUJÁBAN EURÓPA DINAMIKUSAN FEJLŐDŐ ALPOK KÖRÜLI TÉRSÉGÉNEK SZERVES RÉSZÉ.”

5. A stratégia célhierarchiája

A beavatkozási terület/művelet megnevezése	Célok	Célcsoportok	Indikátorok
Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Település lakossága, turisták, termelők	I1, I2
Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése		Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2
Panel lakótömbökben közösségi pontok kialakítása, identitásnövelő programok kialakításával	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Település lakossága	I1, I2, I4
Nagykanizsán kisléptékű infrastruktúráis fejlesztések, innovatív közösségfejlesztő programok tervezése		Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, innovatív közösségi részvétel erősítő programok kialakítása	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése		Település lakossága	I1, I2

Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése		Település lakossága	I1, I2, I3, I4
Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével	Nagykanizsa kulturális erőforrásának megújítása	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2, I3, I4
Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Település lakossága	I1, I2
Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése		Település lakossága, turisták, szolgáltatók	I1, I2

Indikátorok	
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	I1
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	I2
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m ²)	I3
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m ²)	I4

6. Cselekvési terv

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sorszám	A beavatkozási terület/művelet megnevezése	Kulcsprojektek	Indoklás, alátámasztás	Specifikus cél	A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása	Kiegészítő jelleg, lehatárolás	A művelet / helyi felhívás célcsoportja	A kiválasztási kritériumok, alapelvek	Tervezett forrás	Forrás ütemezése	A megvalósítás tervezett időintervalluma
1	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása		A Mura programba megvalósuló helyi termék klaszter eredményeire építve városi rendezvénysorozat szervezése, ahogy a város lakossága találkozhat a térség	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Helyi szolgáltatásfejlesztéshez kapcsolódó tevékenység, amely a rendezvények szervezését, marketingjét, valamint kísérő ismeretterjesztő tevékenységet támogat.	A tervezett fejlesztés kapcsolódik a korábbi, a város központi területét érintő ERFA fejlesztésekhez. A folyamatban lévő Mura program, illetve a Határon Átnyúló programokkal	Település lakossága, turisták, termelők	A projekt megvalósításával létrejövő új szolgáltatások száma, kialakított infrastruktúra nagysága, közvetett illetve közvetlen munkahelymegtartás.	7000000H UF		2017.december-2022.július 15.

			termelőivel, és szolgáltatóival.			erős kötődés alakítható ki.					
2	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése		A közösségi alapú helyi gazdaságfejlesztés és innovatív, újszerű szolgáltatások kialakítását teszi lehetővé, mely hozzájárul a lakossági igények kielégítése által a tervezett megvalósítási területen feltárt lehetőségek erősítését, azaz lehetővé válik a turisztikai-, és szolgáltató szektor erősítése úgy, hogy megerősödik a sajátos arculat, mint helyi erősség.	Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése	Szolgáltatások kialakításához kapcsolódó fejlesztés, marketing, kísérő rendezvény, valamint térségi információs csomag kialakítását támogatja.	A tervezett fejlesztés illeszkedik a jelenleg is a város területén megvalósuló programokhoz. Kiegészíti a korábbi ifrastrukturális fejlesztéseket, mely által a városban központi, rendezvények lebonyolítására is alkalmas összefüggő, gépjárműforgalomtól elzárt terület jött létre.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	A projekt által kialakított új programok száma, a rendezvényen részt vevő szolgáltatók száma.	20 000 000 HUF		2017.december-2022.július 15.

			Megvalósulhat az erős térségi marketingtevékenység, mely hozzájárul a térség ismertségéhez.							
3	Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása		A települési identitást erősítő tevékenység által a város közterületeinek kihasználtsága nő, így kihasználásra kerülnek a fejlesztésekre alkalmas, jelenleg rendelkezésre álló területek, a lakótelepek	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Helyi identitástudatot és közösségi összetartást erősítő infrastrukturális fejlesztések eszközbeszerzéssel összekapcsolva. Szabadtéri tornapályák, felnőtt sportterek, kiskapus focipályák, skate	A tevezett fejlesztés kapcsolódik Nagykanizsa közterület megújítási programcsomagjához.	Település lakossága	Felújított közösségi pontok száma, a közösségi pontok által elért lakosság száma.	16 000 000 HUF	2017.december-2022.július 15.

			állapota tovább javítható.		parkok kialakítása.					
4	Nagykanizsán található közösségi infrastruktúra fejlesztése		Nagykanizsa területen közösségi infrastruktúra fejlesztés	A város közterületeinek kihasználása települési identitást erősítő tevékenységek révén	Közösségi tér funkció erősítése, tevékenységekre alkalmas terek kialakítása, összekapcsolása.	A közösségfejlesztő programok szorosan kapcsolódnak a város egyéb fejlesztési elképzeléseihez.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Érintett településrész nagysága, újonnan kialakított közösségi tér.	52 800 000 HUF	2017.december-2022.július 15.
5	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése		Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése, mely által erősödik a városlakók számára elérhető rekreációs területek funkcionalitása, és ismertsége. Nagykanizsa kiváló adottságokkal	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Szabadidős infrastruktúra kialakításának támogatása, mely mind a fiatal, mind az idősebb korosztály aktív időtöltését támogatja. Szabadtéri sportolásra alkalmas sportinfrastruktúra kialakítása.	A város szabadidős rekreációs tereinek megújításához kapcsolódó építési beruházási tevékenység	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Megújult terület nagysága.	6 000 000 HUF	2017.december-2022.július 15.

			rendelkezik a beavatkozási területen azonban a területek ismertsége, és kihasználtsága programok hiányában alacsony.							
6	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése		Életvezetéssel és egészségfejlesztéssel kapcsolatos közösségi programok szervezése.	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Szabadidős városi sport, és egészségfejlesztési rendezvények támogatása.	A projektek illeszkedhetnek és kiegészíthetik az eddigi közterületi fejlesztéseket, kapcsolódnak a folyamatban lévő programok megvalósításához.	Települési lakosságszáma	Lebonyolított programok száma.	41846500 HUF	2017.szeptember-2022.július 15.
7	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése		Életvezetéssel és egészségfejlesztéssel kapcsolatos közösségi programok szervezése. Az egyik legerősebb innovációs potenciálja a	Egészségfejlesztési, és életmódvezetési közösségi programok fejlesztése	Meglévő szolgáltatások használatát ösztönző kampányok végrehajtása, új közösségi alapú innovatív kampányok végrehajtása.	A közösségi terek infrastrukturális fejlesztéséhez közvetlenül kapcsolható fejlesztések.	Települési lakosságszáma	Szolgáltatások által elért lakosságszáma.	29819600 HUF	2017.szeptember-2022.július 15.

			beavatkozás csomagoknak.								
8	Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével	Közösségi tér fejlesztése	A települési identitást erősítő tevékenység által a város közterületeinek kihasználtsága nő, így kihasználásra kerülnek a fejlesztésekre alkalmas, jelenleg rendelkezésre álló területek, a lakótelepek állapota tovább javítható.	Nagykanizsa kulturális erőforrásának megújítása	Innovatív, területi közösségi szolgáltatást biztosító intézmény felújítása, eszközfejlesztése.	Nagykanizsa kiemelt fontosságú kulturális közösségi tereinek megújítása építési és eszközbeszerzési támogatás révén.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Felújított intézmény alapterülete.	132 000 000 HUF		2017. december-2022. július 15.
9	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése		Az integrációt kiemelten kezelt cézott programcsomag végrehajtása.	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Célcsoportspecifikus integrációt erősítő kampányok támogatása.	Nagykanizsán intenzív beruházásorozat valósult meg a jelölt célcsoportok kapcsán, a megépült infrastruktúra	Település lakossága	Civil kezdeményezés be bevont érintettek száma.	13106950 HUF		2017. december-2022. július 15.

						kihasználtságát megerősítő programcsomagok kerülnek megvalósításra.					
10	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvényso-rozat fejlesztése		Helyi közösségi összetartozás erősítése.	Helyi közösségek részvételének és tudatosságának fokozása	Helyi társadalmi összetartozást, helytörténeti és honismereti örökségi program megvalósítása.	Közösségfejlesztési programok szervezése, kariatív programok, akciók szervezésének, lebonyolításának támogatása.	Település lakossága, turisták, szolgáltatók	Megvalósított program száma.	21426950 HUF		2017.december-2022.július 15.

6.2 Együttműködések

Az akcióterületen élő lakosság szükségleteinek kielégítése érdekében helyi szervezetek különböző kulturális és közösségi szolgáltatásokat nyújtanak. Ezek azonban teljesen elkülönülnek egymástól, ami nem igazán hatékony sem a szervezetek kapacitásait, sem az elérendő célcsoport tekintetében. A város kialakított struktúrája, intézményei az évszázadok alatt kialakult tradícióknak megfelelően szervezik ezen programjaikat, a világ azonban sokat változott. Mind kulturális, mind közösségi téren fontos a szerepek, a módszerek átgondolása. Az eddig elért eredményekre, tapasztalatokra alapozva új metodikák; formális, informális, a kor infokommunikációs eszközeinek előnyeit kihasználó, hálózatszerű közösségek, kulturális attrakciók kidolgozására van szükség. Nem hunyhatunk szemet afölött sem, hogy jelen kor fiataljai új kihívások elé állítanak minket mind kulturális, mind közösségi szempontból. A virtuális világban folyó kulturális tudásmegosztással és közösségi élménnyel kell felvenni a versenyt olyan gyorsasággal, mint ahogy az információtechnológia fejlődik. Az alapjaiban megváltozott környezet azonban nemcsak hátrányokkal, hanem előnyökkel is jár. Ma már az információkhoz való hozzáférés mindenki számára, de különösen az ifjúság körében a legkönnyebb. Erre alapozva egy olyan új, kulturális szempontból potenciál réteg szólítható meg, melyet nem hagyhatunk elveszni. Nem mulaszthatjuk el, hogy ne foglalkozunk külön és hangsúlyosan az ifjúsággal, a jövő generációk kulturális és közösségi célú bevonásával, aminek egyik lépése lehet a tapasztalatszerzés, jó gyakorlatok átvétele. A helyi fejlesztési stratégia megvalósítása során az ifjúság—mint kiemelt célcsoport- kulturális bevonásának lehetőségéről, az ifjúság szükségleteinek megfelelő közösségi terekről és közösségfejlesztésről tervezünk közös együttgondolkodást, tapasztalatcserét más városok helyi akciócsoportjaival, illetve a határtérség előnyeit kihasználva, a szomszédos országok hasonló témában dolgozó szervezeteivel, Nagykanizsa testvérvárosaival. Nagykanizsa mint a térség gazdasági központja, és kulturális, közcélú szolgáltató központja nehezen értelmezhető önállóan. A Mura régió keretein belül a rendelkezésre álló intézményrendszer, valamint a kialakított együttműködések kiváló felületet kínálnak a „Helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztése” specifikus cél megvalósításához. A helyzetelemzésben a fejlesztési igények közt hangsúlyosan kerültek megfogalmazásra a tématerülethez illeszkedő szükségletek. Az együttműködés lehetséges felületei a Mura régió stratégiában megfogalmazott beavatkozások mentén lehetséges, amely így egyúttal multiplikációs lehetőséget is biztosít. A tapasztalatok, jó gyakorlatok megosztására kitűnő lehetőség a témában szervezett munkacsoport fórumok, melyet az animációs költségekből tervezünk fedezni 2017-2020 időszakban 10.400.000 Ft forrásszükséglettel.

6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

i. A Nagykanizsai Helyi Akció Csoport összetétele

A Nagykanizsai Helyi Akciócsoport összetétele a következő határozatok alapján 2020. május 27. napon az alábbiak szerint módosult.

4/2020. számú határozat: A HACSuNK Helyi Akciócsoport a HACS tagok kizárásra irányuló indítvány alapján úgy határozott, hogy az alábbi konzorciumi tagok kizárásra kerülnek: Nagykanizsa Megyei Jogú Város Önkormányzata, Nagykanizsai Városfejlesztő Kft., Kanizsai Kulturális Központ, Thúry György Múzeum, Netta-Pannonia Környezetvédelmi Kft. Egyúttal döntött az új tagok bevonásáról is, így a következő szervezetek kerültek bevonásra: Nagykanizsai Tankerületi Központ, Horvát Nemzetiségi Önkormányzat, Kanizsai Dorottya Kórház, Nagykanizsai Katasztrófavédelmi Kirendeltség, EZÜST AKÁC Tervező és Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság

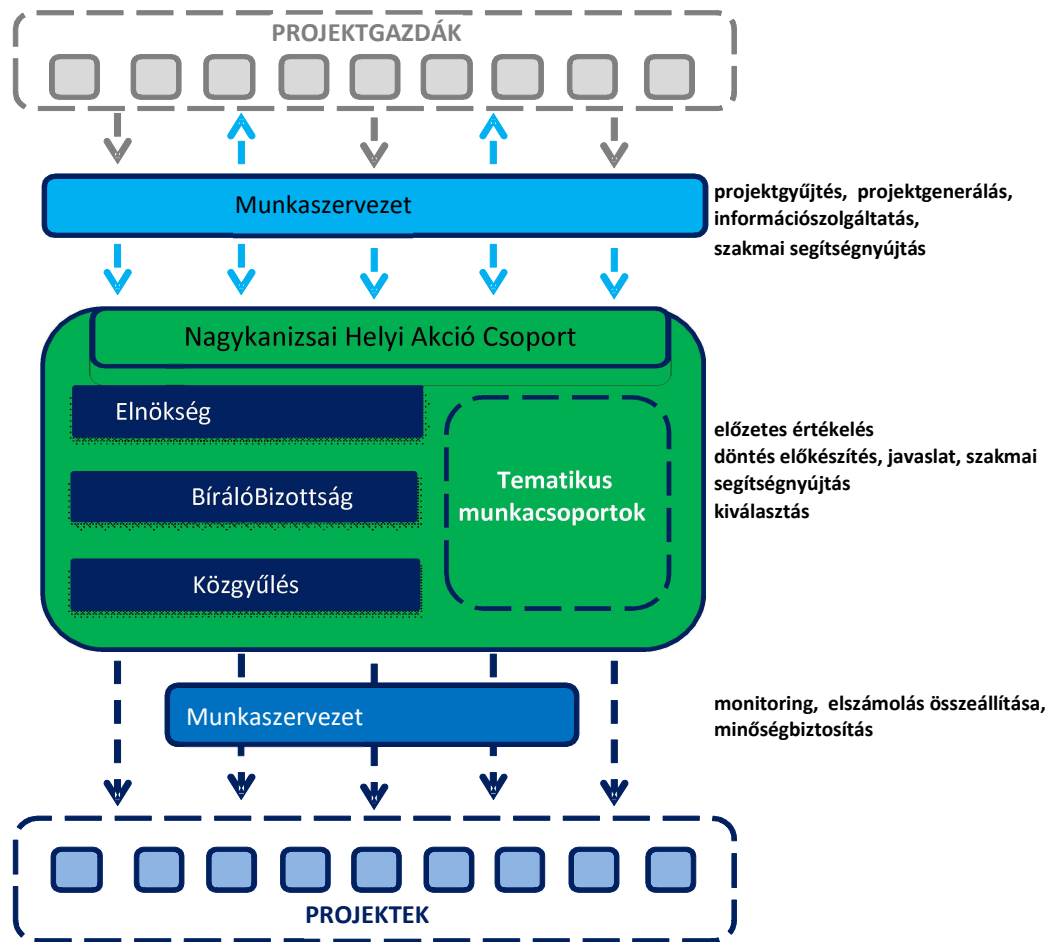
5/2020. számú határozat: A TOP-7.1.1-16-2016-00033 kódszámú „Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösségszervezés a városi helyi közösségi fejlesztési stratégiához kapcsolódva” című projekt keretében létrejött HACSuNK Helyi Akciócsoport esetében a konzorciumi vezetést a Kanizsai Urbanisztikai és Lokálpatrióta Csoport Egyesület, az elnöki feladatokat Lehota János látja el.

Név		Képviselt szervezet	Betöltött pozíció
Közszféra			
1.	Magyar Ferenc	Nagykanizsai Tankerületi Központ	tag
2.	Dr. Brünner Szilveszter	Kanizsai Dorottya Kórház	tag
3.	Proszenyák Zsolt István	Nagykanizsa Megyei Jogú Város Horvát Nemzetiségi Önkormányzata	tag
4.	Dobos István	Nagykanizsai Katasztrófavédelmi Kirendeltség	tag
Civilszféra			
5.	Gyórfy Anikó	Alapítvány az Autista Gyermekéért	tag
6.	Várnai László	Jézus Szíve Plébánia	tag
7.	Horváth István	KonTuRplusz Egyesület	tag
8.	Lehota János	Kanizsai Urbanisztikai és Lokálpatrióta Csoport Egyesület	elnök
9.	Papp János	Polgári Kanizsáért Alapítvány	tag
10.	Hella Ferenc	Nagykanizsai Református Egyházközség	tag
Gazdasági szféra			
11.	Kovács Tiborné	Face t o Face Foksz Kft.	tag
12.	Baj Gyula Sándorné	EZÜST AKÁC Tervező és Szolgáltató Kft.	tag
13.	Nagy József György	Fakos Termelő Kereskedelmi és Szolgáltató Szociális Szövetkezet	tag

A HACS összetételéből jól látható, hogy rendelkezik a megfelelő kapacitással és tapasztalattal az irányításban, a közpénzek kezelésében és a pénzügyek területén.

HACS úgy alakította ki az együttműködés formáját és tartalmát, hogy az a program befejezését követően is alkalmas legyen a folytatásra.

ii. A Nagykanizsai Helyi Akció Csoport szervezeti felépítése



iii. Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása.

A munkafolyamatok és a felelősségi körök úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelműek és átláthatóak legyenek.

Szervezet	Összetétel	Feladat	Működés
Közgyűlés	A Konzorcium az akcióterületen működő szervezetek és egyének számára nyitott.	Együttműködési megállapodás elfogadása. Tisztségviselők megválasztása. HFS elfogadása. Éves költségvetés és beszámoló elfogadása. Stratégiai irányítás	A konzorciumi megállapodás alapján működik. Évente minimum egyszer ülésezik. Biztosítja rendkívüli közgyűlés összehívását.

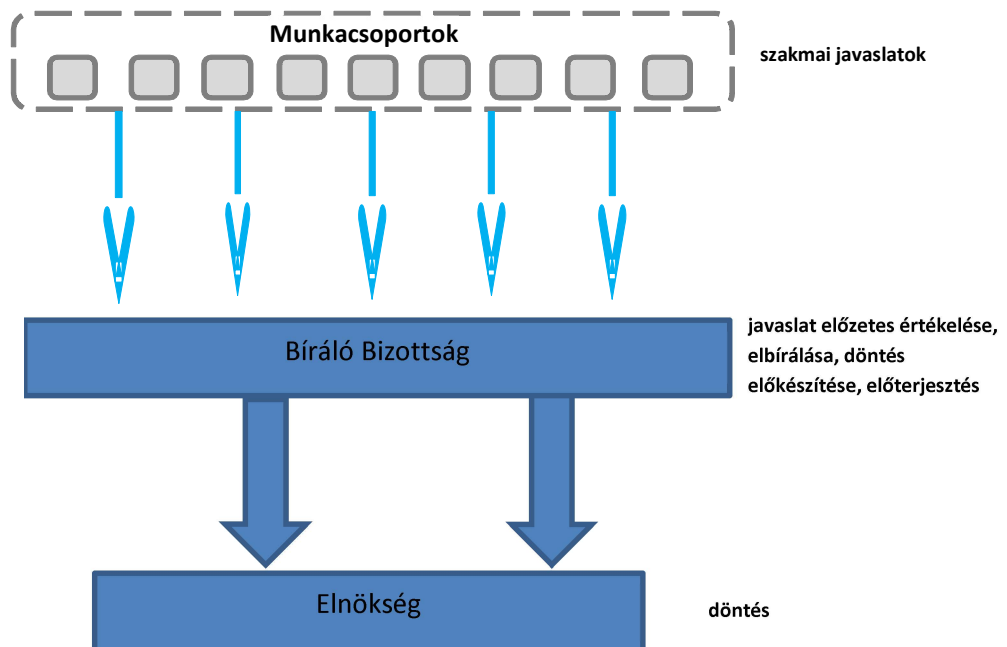
<p>Elnökség</p>	<p>A Konzorcium elnökségének összetételét az együttműködési megállapodás rögzíti olyan formában, hogy minden egyes szféra (közsféra, civilszféra, gazdasági szféra) választ maga közül egy-egy elnökségi tagot (összesen hármat).</p>	<p>Operatív irányítást végez. Jogilag és pénzügyileg felel a konzorcium működéséért. Figyelemmel kíséri a stratégia megvalósulását.</p>	<p>Együttműködési megállapodás alapján hozható létre és működtethető. Működése átlátható, az egyes szférák között nincs megkülönböztetés. A megállapodás szabályozza az összeférhetlenség kérdését.</p>
<p>Helyi bíráló bizottság</p>	<p>Egyik érdekcsoport sem rendelkezik a szavazatok 49%-át meghaladó hányadával. Szavazati joggal rendelkező tagjait a közgyűlés válassza a konzorciumi tagok közül.</p>	<p>A fejlesztési stratégia keretében támogatható projektek kiválasztása, a támogatásra ítélt projektek továbbítása az irányító hatóság felé jogosultsági ellenőrzésre. Döntési javaslat összeállítása, a támogatási kérelmek közötti sorrend meghatározása és indoklása, a támogatási kérelmek értékelési szempontoknak való megfelelésének indoklása, az elutasításra javasolt projektjavaslatok, támogatási kérelmek esetében az elutasítás részletes indoklása; Gondoskodik a projektjavaslatok, támogatási kérelmek (műveletek) kiválasztásának teljes körű dokumentálásáról, azok megőrzéséről és ellenőrzés esetén a dokumentumok audit hatóságot részére történő rendelkezésre bocsátásáról.</p>	<p>A konzorciumi megállapodásban rögzítésre kerül: a bizottság a hazai jogszabályoknak és az EU 1303/2013/EU Rendelet 34. cikke alapján működik; az egyes szférák között nincs megkülönböztetés; szabályozza az összeférhetlenség, titoktartás kérdését; minden tag egy szavazati joggal rendelkezik; a tagság megszűnésének feltétele; a határozatképesség minimum feltétele; ülések összehívása és annak gyakorisága; nyilvánosság biztosítása;</p>
<p>Tematikus munkacsoportok pl:</p> <ul style="list-style-type: none"> • marketing és kommunikációs munkacsoport • műszaki munkacsoport • közművelődési munkacsoport • ifjúságvédelmi munkacsoport 	<p>A HACS tagok önkéntes jelleggel vehetnek részt az egyes munkacsoportok munkájában.</p>	<p>Tanácsadói szerepet lát el a megvalósítás során</p>	<p>Az SZMSZ alapján hozható létre és működtethető</p>
<p>Munkaszervezet vezető</p>	<p>Olyan személy kerül kiválasztásra, akinek van szakmai és munkaszervezet vezetői tapasztalata pályázati projektgenerálás területén. Az akcióterületen széles körben elfogadott személy.</p>	<p>Munkaszervezet irányítása, működtetése. Konzorcium szakmai képviselője. Operatív kapcsolattartás. Felel a stratégia megvalósításáért. Részt vesz a döntés előkészítésben, segíti a bírálóbizottság munkáját, felterjeszti a pályázatokat döntésre. Beszámolási kötelezettsége van az elnök és az elnökség felé.</p>	<p>Munkaköri leírása rögzítésre kerül az együttműködési megállapodásban. Döntési jogköre nincsen a projektek kiválasztásában.</p>

<p>Munkaszervezet</p>	<p>Vezető partner szervezet, fő feladata az igazgatási és pénzügyi feladatok ellátása. A HACS jelöli ki a munkaszervezetet. A szervezet kiválasztásának feltétele megfelelő szakmai tapasztalat, a térség társadalmi és gazdasági ismerete. Létszáma: 2 fő.</p>	<p>Fő feladata a projektgenerálás, a potenciális pályázók segítése a pályázatok összeállításában és az elszámolásban, támogatást igénylők tájékoztatása, ügyfélszolgálat működtetése. HACS adminisztrációs feladatainak ellátása, monitoring, értékelés. Beszámolási kötelezettség a munkaszervezet vezetője felé.</p> <p>A beérkezett projektjavaslatokról és a HBB döntéseiről szóló <i>nyilvántartások, jegyzőkönyvek vezetése, benyújtott projekt adatlapok előkészítése döntéshozatalra, hiánypótlás, valamint a HBB felhatalmazása esetén a záradékolás.</i> A munkaszervezet biztosítja a HBB tevékenységét segítő technikai hátteret, infrastruktúrát.</p>	<p>A munkaszervezet tagjainak munkaköri leírása rögzítésre kerül az együttműködési megállapodásban. Döntési jogköre nincsen a projektek kiválasztásában.</p>
------------------------------	--	--	--

iv. A HACS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok bemutatása.

A HACS döntéshozatalában részt vevő elnökség és helyi bíráló bizottság összetétele úgy kerül kialakításra, hogy az reprezentálja a társadalom teljes vertikumát.

A döntésmechanizmus átlátható, megfelel az összeférhetetlenség szabályainak és nem alkalmaz a döntése során diszkriminációt.



- v. A HKFS megvalósítását szolgáló humán erőforrás (képzettség, tapasztalat, készségek) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében.

A munkaszervezet összehangolja, irányítja és koordinálja a HACS, illetve a tematikus munkacsoportok tevékenységét. Projektmenedzsment szervezatként meghatározza a feladatokat, és felelősöket, és projektirányítási rendszer keretében ellenőrzi a végrehajtást.

A munkaszervezettel szemben támasztott fő elvárások:

- A kialakított szervezet legyen alkalmas a térségi szereplők integrálására.
- A kialakított szervezet nyújtson tematikus szakmai támogatást a projektjavaslatok megfogalmazására, továbbfejlesztésére.
- A kialakított szervezet rendelkezzen azzal a kompetenciakörrel, amely alapján akár önállóan képes a projektgenerálásra.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a tematikus munkacsoportok vonatkozásában a folyamatosan együttműködni.
- A kialakított szervezet tartson folyamatosan kapcsolatot a 2014-2020 intézményrendszer szereplőivel.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a folyamatos hálózatépítésre, tudásmegosztásra.
- A kialakított szervezet legyen alkalmas a projektek fenntartására.

Munkaszervezet	Képzettség	Tapasztalat, készségek
munkaszervezet vezető/projektmenedzser	felsőfokú végzettség,	<ul style="list-style-type: none"> • munkaszervezet vezetői tapasztalat, • EU/hazai finanszírozású pályázati projektben projektmenedzseri tapasztalat. • térség-/közösség-/gazdaságfejlesztési tapasztalat • helyi társadalmi beágyazottság
projektmenedzser asszisztens	felsőfokú végzettség,	<ul style="list-style-type: none"> • EU/hazai finanszírozású pályázati projektben támogatás elszámolási, • pénzügyi eljárásrendi tapasztalat.

- vi. A működés fizikai feltételeinek bemutatása.

A munkaszervezet egy már meglévő és funkcionáló irodahelyiségben fog működni.

Az irodával szembeni követelmény:

- munkaszervezet létszámának megfelelő méretű iroda helyiség
- munkaszervezet létszámának megfelelő számú iroda bútorzat
- tárgyalóterem (minimum 10-15 fő befogadására alkalmas térrel és bútorzattal)
- infokommunikációs hálózati kiépítettség (telefon, internet)
- munkaszervezet létszámának megfelelő számú számítástechnikai eszközpark
- irodatechnikai berendezések (nagy teljesítményű nyomtató, fénymásoló, scannel)

vii. A működésre tervezett költségvetés alátámasztása.

A működési költségek tervezése az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

Támogatást igénylő	Költségkategória	Kölcségtípus	Megnevezés	Mennyiség	Nettó egységár (Ft)	Nettó egységárra jutó ÁFA (Ft)	Összesen (Ft)
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei	szakmai megvalósítás során igénybe vett külső szolgáltatásokat terveztük a projekt teljes időtartama alatt	1	6142500	1658475	7800975
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Szakmai megvalósításokhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei	szakmai megvalósítás során igénybe vett külső szolgáltatásokat terveztük a projekt teljes időtartama alatt	1	7407065	1999908	9406973
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Marketing, kommunikációs szolgáltatások költségei	A projekt saját arculat elkészítését, saját weboldal elkészítését és folyamatos üzemeltetését, a helyi televízióban és a nyomtatott sajtóban történő megjelenések költségeit	1	2913386		3700000

			tartalmazza, a kötelező nyilvánosságon túl.				
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Marketing, kommunikációs szolgáltatások költségei	A projekt saját arculat elkészítését, saját weboldal elkészítését és folyamatos üzemeltetését, a helyi televízióban és a nyomtatott sajtóban történő megjelenések költségeit tartalmazza, a kötelező nyilvánosságon túl.	1	3070866	829134	3900000
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás	1 fő munkaszervezet vezető és munkaszervezeti asszisztens bruttó munkabére és annak járulékai 20 hónapra tervezve.	1	4.759.623	0	4.759.623
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás	1 fő munkaszervezet vezető és munkaszervezeti asszisztens bruttó munkabére és annak járulékai 32 hónapra tervezve.	1	9.840.377	0	9.840.377
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó egyéb költségek	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó anyagköltség	A szakmai megvalósítás anyagköltsége, elsősorban irodaszere.	1	236220	63780	390 552

Nagykanizsai Református Egyházközség	Projektelőkészítés költségei	Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei	A Helyi közösségi fejlesztési stratégia elkészítéséhez szükséges szakértői tevékenység igénybevétele	1	7 600 000	2 052 000	9 652 000
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	A munkaszervezet által végzett kötelezően előírt nyilvánosságának biztosítása az egész stratégia vonatkozásában a projekt teljes időtartama alatt, az arculati kézikönyv előírásai szerint	1	117717	31783	149500
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Képzéshez kapcsolódó költségek	Animációs költségek a projekt teljes ideje alatt, a stratégiában meghatározottak szerint.	1	8188976	2211024	10.400.000 Ft
Elszámolható költségek							60 000 000

A bérköltségen túl az animációs költségek kerültek betervezésre, amely leírását jelen stratégia tartalmazza.

Tekintettel az útmutató módosításában meghatározott követelményekre, a nonprofit munka szervezet kompetenciáit szükséges kiegészíteni olyan kapacitásokkal, amelyeket az útmutató megenged (monitoring, és értékelési rendszer kialakítása), és csökkenti a szabálytalanság kockázatát az állami támogatások kezelésével kapcsolatosan.

A közbeszerzési szolgáltatások igénybevétele fenti tevékenységek esetén indokoltak, illetve a program folyamatos végrehajtása kapcsán az esetleges közbeszerzési szabályossági felügyelet biztosítása a kedvezményezetteknek.

6.4 Kommunikációs terv

I. Helyzet elemzés

A kommunikációs terv célja, hogy előre eltervezett kommunikációs iránymutatást adjon amely a helyi közösségi stratégia megvalósítása során, egy fajta támpontot adjon a kommunikáció szervezéshez. Figyelembe véve, hogy

a stratégia akció területe Nagykanizsa MJV, ezért minden kommunikációs intézkedés esetében a helyi médiumokat kell preferálni a célközönség elérésre és a költségek alacsony szinten tartásának érdekében.

A kommunikációnak úgy kell lezajlania, hogy a stratégia megvalósítását elősegítse, támogassa és a projektek előrehaladásáról, valamint a projektek keretein belül létrejött eredményekről az érintettek számára információt, tájékoztatást nyújtson a kommunikáció megfelelő eszközeivel.

A „Nagykanizsa MJV – Integrált Településfejlesztési Stratégia” című a városi közgyűlés által elfogadott dokumentumban meghatározott célokhoz kell illeszkednie a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiának (továbbiakban HKFS) a kommunikáció területén is, az abban foglaltakkal ellentétes, félrevezető, egybeütköző kommunikációs intézkedések elkerülendők.

A helyi közösségek, vállalkozások, civil szervezetek között nincs igazi, jól működő együttműködés, mind saját maguk vagy esetleg erre a célra megbízott szakemberekkel igyekeznek fejlesztési, fenntartási forrásokra pályázni. A HKFS végeredményeképp létrejövő felügyeleti és koordinációs szervezetnél a város és szűk körzetének bármilyen civilszervezete, magán vállalkozása jelentkezhet forrás igénygel, ebből adódóan a kommunikációnak is tükröznie kell, hogy ki a célcsoport illetve, hogy bármiben örömmel és nyitottan állunk rendelkezésükre.

II. A kommunikáció céljai

- a koordinációs szervezet megismertetése a környezet szereplőivel
- az eredmények és a generált projektek folyamatos kommunikációja a nyilvánosság felé
- az érdeklődő szervezetek számára kifogástalan ügyfélszolgálat és segítségnyújtás a „szájról-szájra” terjedő negatív vélemények megelőzése, minimalizálása érdekében
- a szervezet térségben játszott szerepének kihangsúlyozása, tudatosítása
- egyszerűen megfogalmazott, könnyen elérhető felületek biztosítása

III. A kommunikáció eszközei

Saját arculat kialakítása

A saját könnyen beazonosítható arculat kialakítása elengedhetetlen. Minden felületen azonos betűtípus, szín összeállítás és logó használata az ajánlott. Ezek elkészítésének időrendben legelőször kell megtörténnie, hogy a továbbiakban alkalmazni lehessen őket, minden felületen.

Saját weboldal készítése

Letisztult könnyen értelmezhető weboldal készítése az arculati elemek megjelenítésével és olvasható betűmérettel, valamint akadálymentesített elérhetőséggel. Az ügyfélszolgálat telefon számának, e-mail címének könnyen elérhető helyre helyezése, akár beépített üzenetküldő rendszer kialakítása.

Saját regisztrációs felület biztosítása, ahol a regisztráció után olyan felületek is elérhetőek lehetnének, mint a dokumentumok letöltése, a projektek segítése érdekében szerződés minták, kötelező arculati elemekhez segédlet, akár a projektekhez kapcsolódó bevallási és egyéb kötelezettségekről tájékoztató dokumentumok.

Televízió

Helyi televízió reklám riport vásárlása, illetve képújságon való megjelenés, a saját arculati elemek alkalmazásával.

Nyomtatott sajtó

Helyi lapokban való megjelenés. Nagyobb színes, feltűnő és központi helyen elhelyezett hirdetés készítése, a kialakított arculati elemek alkalmazásával.

Internetes média

Egy GoogleAdwords kampány indítása nem túl nagy költségkerettel, csak a városra és szűk vonzaskörzetére koncentrálva, speciális kereső szavakra a keresés találati listájában előbbre soroláshoz.

Google Maps-en bejelölni az ügyfélszolgálat helyét, a könnyebb elérés érdekében.

A facebook oldal létrehozását mérlegelni kell, hogy képes lesz-e a szervezet minőségi tartalommal megtölteni és közvetlenebb elérést biztosítani az érdeklődőknek, vagy éppen ellenkezőleg esetlegesen komolytalanná tenné a szervezet imázsát.

IV. Költség kalkuláció

Saját arculat kialakítása

Az arculat és dizájn kialakítására egy helyi céget kell felkeresni, hogy ezzel is az akció területen tevékenykedőket segítsük.

A feladat egy komplex arculat megtervezése, logóval, szórólap és plakát sablonokkal.

A tervezett költség bruttó: **800 000 Ft.**

Saját weboldal készítése

Letisztult, egyszerű weboldal készítése az arculati elemek alkalmazásával, amennyiben lehetséges szintén egy helyi vállalkozót megbízva.

A feladat egy teljes weboldal kialakítása, domain foglalással, később folyamatos karbantartással.

A weboldal egyszeri kialakításának tervezett költsége: **600 000 Ft**

A weboldal üzemeltetése: **egyéni megegyezés szerint árajánlatok alapján**

Televízió

Kanizsa TV televízió

Reklámsugárzás:

- reklámspot 400 Ft+áfa/mp

Reklámgyártás

- reklámspot/társadalmi célú hirdetés 2000 ft+áfa/mp

Nyomtatott sajtó

Ingyen Piac

Keretes hirdetések árai

½ oldal, álló/fekvő, fekete-fehér : **bruttó 74 930 Ft**

½ oldal, álló/fekvő, színes: **bruttó 97 790 Ft**

¼ oldal, álló/fekvő, fekete-fehér: **bruttó 39 370 Ft**

¼ oldal, álló/fekvő, színes: **bruttó 53 340 Ft**

Összességében a projekt végrehajtás keretében tervezett marketingakció a projekt időtartama alatt 6 173 960 Ft.

6.5 Monitoring és értékelési terv

A pályázatok kezelése a 272/2014. (XI. 5.) Korm. rendeletben rögzített szempontok szerint történik. A HACCS munkaszervezete ez alapján elkészíti saját program kiválasztási, és kezelési eljárásrendjét, amelyet a honlapján közzétesz.

Az indikátor vállalások az alábbi rendszerben kerülnek ellenőrzésre:

Indikátorok		Adatok forrása	Begyűjtés módja	Begyűjtés gyakorisága
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett	I1	KSH	Adatlekérés	Éves

települések lakosságszáma (fő)				
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	12	Munkaszervezet	A munkaszervezet által kezelt informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m2)	13	Kedvezményezett	Előrehaladási jelentés, majd ezek alapján aggregáltan az informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m2)	14	Kedvezményezett	Előrehaladási jelentés, majd ezek alapján aggregáltan az informatikai rendszerből célzott adatlekérés	Éves

A benyújtott pályázatok értékelése több szempont alapján történik:

- mennyire szolgálja a közösség érdekeit,
- egymásra építhetőek-e a beérkezett anyagok,
- a CLLD pályázati kiírásnak megfelel-e, a benyújtott fejlesztési elképzelések összhangban vannak-e a Helyi Közösségfejlesztési Stratégiával,
- pénzügyileg illetve szakmailag alátámasztott-e

Az eredmények kommunikálása és értékelése online közösségi felületen, erre a célra létrehozott weblapon keresztül történik, ahol az érintettek tájékozódhatnak az eredményekről, valamint létrehozunk egy mobil applikációt, ahol napi szinten értesülhetnek a hírekről, újdonságokról.

A közösen kialakított terv leírt változatát annak érdekében, hogy a tervezésben részt vevők is megismerhessék, a véglegesítését követően fontos nyilvánossá tenni

6.6. Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

A partneri együttműködés akkor hatékony, ha stratégiai szinten a település, az egyes szervezetek és a benne dolgozó szakemberek szintjén is létezik egy pozitív jövőkép, mely magába foglalja az elégedetlenséget a fennálló helyzettel, és világos elképzeléssel rendelkezik a szükséges gyakorlati lépésekről, azok ütemezéséről. Ehhez elengedhetetlen az összes érintett bevonásával egy jól működő és megfelelően koordinált szakmai csoport létrehozása és működtetése.

A HACSuNK vállalja, hogy a projekt megvalósítása során maradéktalanul betartja az esélyegyenlőség biztosítására vonatkozó jogszabályi előírásokat, különös tekintettel az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény rendelkezéseit.

Megalakulásunknál fontos szempont volt, hogy tagjaink között olyan szervezetek is szerepeljenek, akik hátrányos helyzetű célcsoportok érdekképviseletével foglalkoznak, annak érdekében, hogy minél működőképesebb, érdemi és fenntartható megoldások szülessenek a helyi társadalom megújítása során. A

stratégia elkészítése során a tervező csoportba a térség szociális témákkal is foglalkozó szakemberei (önkormányzat szociális osztály DRVSZ, ALAUTI) is bevonásra kerültek, akik nagy tapasztalattal rendelkeznek ezen a területen.

Minél jobban elősegítve az elszigeteltség csökkentését, a helyi felzárkóztatást szolgáló tudás bővítését közösségi terek biztosításával, az elszigetelődési folyamatok megtörését szolgáló programok indításával, a közösség építésével. Az egyenlő bánásmód elve szerint az alapvető jogok mindenkit megilletnek többek között nemtől, életkortól, etnikai hovatartozástól, fogyatékoságtól, szociális helyzetétől függetlenül. Nagy kihívás azonban ezek alkalmazása, és a létező nagyfokú egyenlőtlenségek gyakorlati jellegű kezelése.

A stratégia tartózkodik a diszkrimináció valamennyi formájától, és a stratégia megvalósítása során minden nemű közvetlen, vagy közvetett hátrányos megkülönböztetéstől, biztosítja a szolgáltatásaihoz való egyenlő esélyű hozzáférést. A stratégia megvalósításával összefüggő nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében esélytudatosságot fejez ki: azaz nem közvetít szegregációt, csökkenti a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket. A célrendszerünkben a kulturális sokszínűség lehetősége minden szegmens számára nyitott, így a társadalmi hátránnyal rendelkező közösségek számára is elérhető lehetőségek.

6.6.2 Fenntarthatóság

A fenntartható fejlődés környezeti szempontjainak megvalósítását szolgáló feladatokat az Európai Unió és hazai szabályozás stratégiai dokumentumokban rögzíti, ezért a környezeti szempontok érvényesítése tehát európai elvárás, amelyet a stratégiák, projektek tervezésekor, elbírálásakor, megvalósításakor, majd létrejöttük esetén utólagos értékelésük során figyelembe kell venni. A Helyi Fejlesztési Stratégia tervezésekor is alap elvárás volt a környezeti szempontok, fenntartható fejlődés elveinek beépítése a stratégiába és a stratégia megvalósítását elősegítő célokba, intézkedésekbe. Az intézkedések meghatározásakor olyan projektek támogatását irányoztuk el, amelyek a jelen és jövő generációinak létfeltételeihez szükséges természeti és épített környezet minőségét, értékeit megőrzik, továbbá az, hogy az akciócsoport a környezeti fenntarthatóság elveinek megfelelő projektjavaslatot részesítheti támogatásban. A környezeti fenntarthatóság szempontjainak való megfeleltetés céljából stratégiánk kielégíti a társadalmi szükségleteket, emberi léptékűvé formálja a településeket, értékeli és védi a sokféleséget, erősíti a helyi közösséget és kulturális identitást. Intézkedéseink révén jól működő, tartós, tetszetős épületeket, szabad tereket hozhatunk létre, s azokat tovább fejlesztve, biztonságos, tiszta és kellemes környezettel védjük az emberi egészséget és kényelmet. Biztosítjuk az emberi élethez szükséges alapvető szolgáltatások elérhetőségét, ezáltal lehetőség szerint helyben elégíti ki a helyi szükségleteket, biztosítja a szakértelem és a tudás elérhetőségét.

6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A helyi közösségfejlesztési stratégia célja, hogy 2020-ig Nagykanizsa kulturális és közösségi folyamataiban látható és minden érintett számára érezhető javulás következzen be. E dokumentum megalkotásával és végrehajtásával a helyi akciócsoport a város kulturális és közösségi erőforrásainak megújítására törekszik. Ennek érdekében négy átfogó területről – gazdaságfejlesztés, kulturális infrastruktúra és szolgáltatásfejlesztés, társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztés, hálózatosodás - határoz meg tennivalót.

Az egyik legfontosabb innovációs elem a beavatkozások végrehajtásánál a közösségi programfejlesztés. A programvégrehajtás kapcsán egy olyan felületet kívánunk kialakítani, ahol a projekt gazdák, valamint a célcsoport egyes szereplői interaktív kommunikáció keretén belül fejleszthetik, véglegesíthetik projektjavaslataikat. Így biztosítjuk hogy a programgazdák által kidolgozott programok illeszkedjenek a célcsoport igényeire.

A stratégia az eddigi városfejlesztési elképzelésekhez képest megközelítésében is újszerű, mert integrált, a különböző szférák közötti együttműködésekkel eredő szinergiák kihasználását és széles társadalmi rétegek, köztük a hátrányos helyzetű csoportok megszólítását tűz ki célul.

A kulcsprojekt egyik alapvető célja a korosztályos, többgenerációs, értékalapú és tematikus elven működő közösségépítés, megtartva, erősítve és szolgálva a meglévőket is. A generációk közötti

párbeszéd ösztönzésével a helyi erőforrások kiaknázására, a helyi hagyományok továbbörökítésére, egy mindenki számára elérhető városi légkör kialakulására nyílt mód. A kulcsprojekt komplexitását fejezi ki, hogy többgenerációs, a szabadidő aktív eltöltését, közművelődést, kultúrát, vallást szolgáló, valamint a helyi közösséget építő fejlesztési elemeket egyaránt tartalmaz, így lényegében magába sűríti a stratégia teljes célrendszerét és filozófiáját. A kialakítandó közösségi ház egy olyan kulturális felületet biztosít, amely az egyes kulturális, közösségi események, programok megszervezésén és lebonyolításán túl, ösztönözve a helyi erőforrásokat, egyúttal közösségi helyként, kreatív, szellemi, lelki központként is működik. Ennek eredményeként egymásra talál a tér és a tartalom, egy olyan folyamatos szimbiotikus kölcsönhatást kialakítva, amely Nagykanizsa helyi közösségei számára nemcsak passzív szolgáltatóként van jelen, hanem aktív műhelyként is funkcionál.

7. Indikatív pénzügyi terv

A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen	ERFA%	ESZA%
1	Kisléptékű identitást fejlesztő lokális gazdasági rendezvények támogatása			0 HUF	1750000 HUF	4750000	500000	7000000 HUF	0,00%	3,00%
2	Lokális kulturális háttérrel rendelkező gasztrokulturális programok fejlesztése			0 HUF	5000000HUF	10000000	5000000	20 000 000 HUF	0,00%	5,00%
3	Lakótömbökben közösségi pontok kialakítása			0 HUF	4000000 HUF	10000000	2000000	16 000 000 HUF	4,00%	0,00%
4	Nagykanizsán közösségi infrastruktúra fejlesztése			0 HUF	13200000	30000000	9600000	52 800 000 HUF	13,20%	0,00%
5	Szabadidős egészségfejlesztési infrastruktúra fejlesztése			0 HUF	1500000HUF	4000000	500000	6 000 000 HUF	1,50%	0,00%
6	Egészségfejlesztési közösségi programok szervezése			0 HUF	10846500HUF	24417208	6582792	41846500 HUF	0,00%	4,00%
7	Innovatív életmódvezetési, és egészségfejlesztési eszközök kialakítása, és bevezetése			0 HUF	7500000HUF	22000000	319600	29819600 HUF	0,00%	3,00%
8	Közösségi infrastruktúra fejlesztése, közösségi szolgáltatások fejlesztésével			0 HUF	33000000	85000000	14000000	132 000 000 HUF	33,00%	0,00%
9	Társadalmi integrációt erősítő közösségfejlesztési programok fejlesztése			0 HUF	3106950HUF	8000000	2000000	13106950 HUF	0,00%	8,00%
10	Innovatív lokális hálózatosodást támogató rendezvénysorozat fejlesztése			0 HUF	5356737 HUF	14000000	2070213	21426950HUF	0,00%	10,30%
Összesen:				0 HUF	85260187 HUF	240000000	14739813	340 000 000 HUF		

A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Mérő öldk ő sorsz áma	Mérőöldkő elérésének tervezett dátuma	Megvalósítani tervezett eredmény leírása
1.	2017.11.01.	<p>Felállított munkaszervezet 1 db Kiválasztott közbeszerzési szakértő 1 db Átdolgozott HKFS és költségvetés 1 db HACS-ban dolgozó személyek szakmai önéletrajza benyújtásra kerül</p> <p>A támogatói döntésről szóló értesítő levélben foglaltak alapján az 1. mérőöldkő lezárásáig az alábbi feltételek teljesítését kérjük támogatási szerződésmódosítás keretében bemutatni:</p> <p>1. Kérjük a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia átdolgozását. Az átdolgozás során kérjük, legyen tekintettel az 50%-os mértékben történő támogatáscsökkentésre, továbbá arra, hogy a felhívás 3.7.1 pontjában rögzített CO38 sz., a CO39 sz. valamint a PO23 sz. indikátorok vállalását csak a HKFS-ben szükséges bemutatni, ezek célértéke nem csökkenhet az eredetileg vállalt célérték 50%-nál nagyobb mértékben.</p> <p>2. A felhívás 3.4.1.1 e) pontja értelmében az akcióterület, amelyre a HKFS készül, nem fedhet át másik olyan akcióterülettel, amelyre a Vidékfejlesztési Program alapján LEADER HFS készül, vagy amelyre szintén készül HKFS. Az átfedés mentességéről a HACS-nak szükséges gondoskodnia az akcióterület pontos határainak megadásával, amelyet a benyújtásra kerülő dokumentumban térképi alátámasztással szükséges bemutatni (mind a saját, mind a fent említett egyéb akcióterületek egyidejű ábrázolásával).</p> <p>3. Kérjük, vizsgálja felül, hogy a célokhoz rendelt indikátorok minden esetben relevánsak-e, az adott célok megvalósulásuk esetén mindegyik indikátor célértékének eléréséhez hozzájárulnak-e.</p>
2.	2017.12.31.	Felhívástervezet 2 db
3.	2018.01.31.	1 db megkezdhető kulcsprojekt
4.	2018.07.31.	Megjelent pályázati felhívások A szakmai beszámoló elutasításra került
5.	2019.01.31.	Megjelent pályázati felhívások A szakmai beszámoló elutasításra került

6.	2019.08.01.	A munkaszervezet átalakítása megtörtént, új munkaszervezet vette át a feladatokat
7.	2020.06.30.	5 db felhívás
8.	2020.08.31.	3 db felhívás
9.	2021.01.15.	A támogatásra került projektek kiválasztásának lezárása megtörtént a Felhívás által előírt 2020.12.31-i határidőre
10.	2021.07.15.	Monitoring és eredményjelentés. A program során elért eredmények számszerűsíthető és nem számszerűsíthető eredményeinek összefoglalása. Az eredményjelentés összevetése a stratégiával.
11.	2022.01.15.	Támogatói okiratok kibocsátásra kerülnek
12.	2022.07.15.	Projekt fizikai zárása. Teljesült indikátorok. 30 megvalósult projekt.

Támogatást igénylő	Költségkategória	Költségtípus	Megnevezés	Meny-nyiség	Nettó egységár (Ft)	Nettó egységárra jutó ÁFA (Ft)	Összesen (Ft)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei	szakmai megvalósítás során igénybe vett külső szolgáltatások a projekt teljes időtartama alatt	1	6142500	1658475	7800975				7800975			
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások költségei	szakmai megvalósítás során igénybe vett külső szolgáltatásokat terveztük a	1	7407065	1999908	9406973					5229225	4177748	

			projekt teljes időtartama alatt											
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Marketing, kommunikációs szolgáltatások költségei	A projekt saját arculat elkészítését, saját weboldal elkészítését és folyamatos üzemeltetését, a helyi televízióban és a nyomtatott sajtóban történő megjelenések költségeit tartalmazza, a kötelező nyilvánosságon túl.	1	2913386	786614	3700000				3700000			
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Marketing, kommunikációs szolgáltatások költségei	A projekt saját arculat elkészítését, saját weboldal elkészítését és folyamatos üzemeltetését, a helyi televízióban és a nyomtatott sajtóban		3070866	829134	3900000						3900000	

			történi megjelenések költségeit tartalmazza, a kötelező nyilvánosságon túl.											
Nagykanizsai Református Egyházközség	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás	1 fő munkaszervezet vezető és munkaszervezeti asszisztens bruttó munkabére és annak járulékai 52 hónapra tervezve.	1	4759623	0	4759623			2806563	1956060			
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó személyi jellegű ráfordítás	1 fő munkaszervezet vezető és munkaszervezeti asszisztens bruttó munkabére és annak járulékai 52 hónapra tervezve.	1	9840377	0	9840377					4612680	4305168	922529
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó egyéb költségek	Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó anyagköltség	A szakmai megvalósítás anyagköltsége, elsősorban irodaszere.	1	236220	63780	390552					250000	140552	

Nagykanizsai Református Egyházközség	Projektelőkészítés költségei	Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei	A Helyi közösségi fejlesztési stratégia elkészítéséhez szükséges szakértői tevékenység igénybevétele	1	7 600 000	2 052 000	9 652 000	9 652 000							
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	A munkaszervezet által végzett kötelezően előírt nyilvánosságának biztosítása az egész stratégia vonatkozásában a projekt teljes időtartama alatt, az arculati kézikönyv előírásai szerint	1	117717	31783	149500								149500
Polgári Kanizsáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Képzéshez kapcsolódó költségek	Animációs költségek a projekt teljes ideje alatt, a stratégiában meghatározottak szerint.	1	8188976	2211024	10400000						6240000	4160000	
Elszámolható költségek							60 000 000								

A működési költségek arányosan kerültek elosztásra a projektidőszak tervezett végrehajtása alatt. Az animációs költségek a szükséges előkészítési időszakot követően arányosan kerülnek felhasználásra.